ZAGREBAČKI CENTAR ZA GOSPODARENJE OTPADOM

Savska cesta 41, Zagreb
T: +385 1 6468-320
F: +385 1 6468-324
KLASA:400-01/25-01/01
URBROJ:ZCGO-01-01-04/1-26-47
Zagreb, 18. rujna 2026.

Izmjene i dopune Plana poslovanja trgovačkog društva

Zagrebački centar za gospodarenje otpadom d.o.o.

za 2026. godinu

Sadržaj

1. Osnovni podaci o trgovačkom društvu 2
2. Organizacijska struktura 2
3. Planiranje godišnjih poslovnih aktivnosti za realizaciju poslovnih ciljeva u 2026. 3
4. Izmjene i dopune Plana poslovanja društva ZCGO d.o.o. za 2026. godinu 4

4.1. Subvencije trgovačkim društvima u javnom sektoru - povećanje 4

4.1.1. Troškovi osoblja 4

4.1.2. Ostali vanjski troškovi 4

4.2. Kapitalne pomoći kreditnim i ostalim financijskim institucijama te trgovačkim društvima u javnom sektoru - smanjenje 4

4.2.1. Ulaganja iz vlastitih sredstava Društva 5

- Građevinsko i infrastrukturno uređenje platoa za obradu glomaznog otpada 5

4.2.2. Ulaganja iz kapitalne pomoći Proračuna Grada Zagreba 5

- Izrada / prilagodba studijsko-projektne dokumentacije postrojenja CGO Zagreb 5
- Izgradnja CGO Zagreb 5
- Mobilna postrojenja i oprema za obradu i recikliranje posebnih kategorija otpada 5

I. Industrijski sporohodni usitnjivač (1 jedinica) 5

II. Bager s povišenom kabinom (1 jedinica) 5

III. Teleskopski utovarivač za teške uvjete rada (1 jedinica) 5

- Postrojenje za obradu biootpada Grada Zagreba za potrebe iskorištavanja energetskog potencijala izdvojeno prikupljenog biootpada u svrhu proizvodnje bioplina 6
- Centri za ponovnu uporabu – projektna dokumentacija za lokacije Jakuševec i Zagrepčanka 7

5. Račun dobiti i gubitka za razdoblje I.–XII. 2026. godine 9
6. Plan bilance na dan 31. prosinca 2026. 11
7. Zaključne odredbe 13

1. Osnovni podaci o trgovačkom društvu

Rješenjem Trgovačkog suda u Zagrebu broj Tt-13/30085 od 2. siječnja 2014. godine osnovano je trgovačko društvo Zagrebački centar za gospodarenje otpadom društvo s ograničenom odgovornošću za gospodarenje otpadom (dalje u tekstu: ZCGO d.o.o.), čiji jedini osnivač je Grad Zagreb.

ZCGO d.o.o. osnovan je s ciljem uspostave sustava održivog gospodarenja otpadom Grada Zagreba i provođenja projekta izgradnje CGO-a Grada Zagreba, pri čemu predmet poslovanja društva obuhvaća sljedeće:

1. gospodarenje otpadom	23. prerada ostataka od hrane, pića i duhana u sekundarnu sirovinu
2. djelatnost druge obrade otpada	24. obrada ostataka i otpadaka bez stvarnog mehaničkog ili kemijskog procesa transformacije
3. djelatnost oporabe otpada	25. stručni poslovi zaštite od okoliša
4. djelatnost posredovanja u gospodarenju otpadom	26. energetske usluge
5. djelatnost prijevoza otpada	27. projektiranje obnovljivih izvora energije
6. djelatnost sakupljanja otpada	28. istraživanje i razvoj obnovljivih izvora energije
7. djelatnost trgovanja otpadom	29. kupnja i prodaja robe
8. djelatnost zbrinjavanja otpada	30. obavljanje trgovačkog posredovanja na domaćem i inozemnom tržištu
9. reciklaža	31. zastupanje inozemnih tvrtki
10. proizvodnja električne energije	32. istraživanje tržišta i ispitivanje javnog mnijenja
11. prijenos električne energije	33. savjetovanje u vezi s poslovanjem i upravljanjem
12. distribucija električne energije	34. reklama (promidžba i propaganda)
13. organiziranje tržišta električne energije	35. usluge informacijskog društva
14. opskrba električnom energijom	36. organiziranje kongresa, sajmova, priredbi, promocija, tečajeva
15. trgovina električnom energijom	37. projektiranje, građenje, uporaba i uklanjanje građevina
16. proizvodnja toplinske energije	38. nadzor nad gradnjom
17. distribucija toplinske energije	39. stručni poslovi prostornog uređenja
18. opskrba toplinskom energijom	40. obavljanje djelatnosti upravljanja projektom gradnje
19. skladištenje energije	
20. upravljanje energetskim objektima	
21. proizvodnja proizvoda iz sekundarnih sirovina	
22. proizvodnja komposta	

2. Organizacijska struktura

Unutarnje ustrojstvo te način rada i rukovođenja u Društvu utvrđuju se tako da se osigura zakonito, učinkovito, odgovorno, stručno, pravodobno i racionalno obavljanje poslova i zadaća iz djelokruga Društva. Ustrojstvo treba omogućiti potpuno korištenje stručnih znanja i sposobnosti radnika, u skladu s njihovim pravima i obvezama iz radnog odnosa, koordinaciju i nadzor nad obavljanjem poslova te suradnju s Gradom Zagrebom kao osnivačem i drugim nadležnim institucijama.

Tijela Društva su Skupština Društva i Uprava.

Na temelju Zaključka o predstavnicima Grada Zagreba u Skupštini trgovačkog društva ZCGO d.o.o., u kojem Grad Zagreb ima 100 % poslovnog udjela (KLASA: 024-02/21-02/23, URBROJ: 251-03-02-21-4), predstavnici Grada Zagreba su:

- Tomislav Tomašević, mag. pol., gradonačelnik Grada Zagreba;
- dr. sc. Danijela Dolenec, zamjenica gradonačelnika; i
- dr. sc. Luka Korlaet, zamjenik gradonačelnika.

Na 46. sjednici, održanoj 17. ožujka 2026., Skupština trgovačkog društva ZCGO d.o.o. jednoglasno je donijela Odluku o imenovanju članice Uprave – direktorice (KLASA: 024-04/26-03/02, URBROJ: 0-26-02 od 17. travnja 2026.), kojom je Ana Pavičić-Kaselj imenovana članicom Uprave – direktoricom Društva.

3. Planiranje godišnjih poslovnih aktivnosti za realizaciju poslovnih ciljeva u 2026.

Aktivnosti	Opis aktivnosti za realizaciju poslovnih ciljeva u 2026.
Razvoj društva	• Strateško upravljanje ljudskim resursima (racionalizacija, reorganizacija poslovanja društva te stručno usavršavanje i jačanje postojećih kadrova) • Unaprjeđenje kvalitete pružanja usluga obrade/drobljenja krupnog glomaznog i građevinskog otpada/materijala • Odgovorno upravljanje imovinom i resursima društva • Digitalna transformacija poslovnih procesa • Aktivna provedba regulatornih obveza i internih akata • Racionalno i odgovorno upravljanje materijalnim troškovima • Kontinuirano unapređenje sustava upravljanja kvalitetom, zaštitom okoliša i sigurnošću na radu
Projektne aktivnosti	• Izrada/prilagodba studijsko-projektne dokumentacije postrojenja CGO Zagreb • Izgradnja CGO Zagreb • Mobilna postrojenja i oprema za obradu i recikliranje posebnih kategorija otpada • Postrojenje za obradu biootpada Grada Zagreba za potrebe iskorištavanja energetskog potencijala izdvojeno prikupljenog biootpada u svrhu proizvodnje bioplina • Centri za ponovnu uporabu – izrada projektne dokumentacije za Jakuševec i Zagrepčanku

Na 6. sjednici Gradske skupštine Grada Zagreba, održanoj 16. prosinca 2025., donesen je Proračun Grada Zagreba za 2026. godinu i projekcije za 2027. i 2028. godinu. U okviru Razdjela 008 – Gradski ured za gospodarstvo, ekološku održivost i strategijsko planiranje, za provedbu Plana poslovanja Društva za 2026. godinu osigurano je 650.000 EUR subvencije te 6.300.000 EUR kapitalne pomoći.

Skupština Društva ZCGO d.o.o. na 45. sjednici, održanoj 29. prosinca 2025., donijela je Odluku o prihvaćanju Plana poslovanja trgovačkog društva Zagrebački centar za gospodarenje otpadom d.o.o. za 2026. godinu (KLASA: 024-04/25-03/05; URBROJ: ZCGO-01-01-02/1-25-02).

Dana 20. siječnja 2026. sklopljen je Ugovor o financiranju realizacije Plana poslovanja trgovačkog društva Zagrebački centar za gospodarenje otpadom d.o.o. za 2026. godinu (KLASA: 402-01/25-01/09; URBROJ: ZCGO-01-01-04/1-25-01).

Na 13. sjednici Gradske skupštine Grada Zagreba, održanoj 16. rujna 2026., donesene su Izmjene i dopune Proračuna Grada Zagreba za 2026. godinu i projekcija za 2027. i 2028. godinu. U Razdjelu 008 – Gradski ured za gospodarstvo, ekološku održivost i strategijsko planiranje, za provedbu Plana poslovanja Društva za 2026. godinu osigurana je subvencija Društvu 1.100.000 EUR (povećanje sa 650.000 EUR), dok je kapitalna pomoć smanjena sa 6.300.000 EUR na 3.945.000 EUR.

4. Izmjene i dopune Plana poslovanja društva ZCGO d.o.o. za 2026. godinu

ZAGREBAČKI CENTAR ZA GOSPODARENJE OTPADOM d.o.o.				
Redni br.	**Opis**	**Izvorni Plan za 2026. godinu**	**Izmjene i dopune Plana poslovanja za 2026. godinu**	**Povećanje / Smanjenje**
1.	Subvencije trgovačkim društvima u javnom sektoru	650.000,00 €	1.100.000,00 €	450.000,00
2.	Kapitalne pomoći kreditnim i ostalim financijskim institucijama te trgovačkim društima u javnom sektoru	6.300.000,00 €	3.945.000,00 €	- 2.355.000,00
	Ukupno:	**6.950.000,00 €**	**5.045.000,00 €**	**- 1.905.000,00 €**

4.1. Subvencije trgovačkim društvima u javnom sektoru - povećanje

Izmjenama i dopunama Plana poslovanja Društva ZCGO d.o.o. planira se povećanje subvencije za 450.000 EUR.

Povećanje se odnosi na 50.000 EUR dodatnih troškova osoblja i 400.000 EUR ostalih vanjskih troškova. Raspored sredstava proizlazi iz aktivnosti koje tijekom 2026. godine nije bilo moguće provesti u prvotno planiranom opsegu.

4.1.1. Troškovi osoblja

Dodatna sredstva potrebna su za zapošljavanje dvaju radnika predviđenih Planom poslovanja za 2026. godinu, za koje je ishođena suglasnost Gradonačelnika. Zapošljavanje je povezano s postupnim stavljanjem nove opreme i mehanizacije u rad te s potrebom osiguranja kontinuiteta poslovnih procesa na operativnim i administrativnim poslovima.

4.1.2. Ostali vanjski troškovi

Od navedenog iznosa 200.000 EUR namijenjeno je nabavi i distribuciji kartonskih spremnika za odvojeno prikupljanje otpada u javnim ustanovama i trgovačkim društvima u vlasništvu Grada Zagreba. Time se uvodi ujednačen sustav prikupljanja i stvaraju uvjeti za kvalitetnije odvajanje otpada na mjestu nastanka.

Preostalih 200.000 EUR namijenjeno je provedbi sveobuhvatne edukativne kampanje o pravilnom odvajanju otpada za građane, javne ustanove i gospodarske subjekte. Kampanjom se planira povećati informiranost korisnika, smanjiti udio nečistoća u odvojeno prikupljenim frakcijama i poduprijeti ostvarenje ciljeva gospodarenja otpadom Grada Zagreba.

Povećanje subvencije u cijelosti je namijenjeno pokriću jasno utvrđenih operativnih aktivnosti u ukupnom iznosu od 450.000 EUR: 50.000 EUR za troškove osoblja, 200.000 EUR za nabavu i distribuciju kartonskih spremnika te 200.000 EUR za edukativnu kampanju.

4.2. Kapitalne pomoći kreditnim i ostalim financijskim institucijama te trgovačkim društvima u javnom sektoru - smanjenje

Izmjenama i dopunama Plana poslovanja za 2026. godinu ukupna investicijska ulaganja planirana su u iznosu od 4.045.000 EUR, od čega se 100.000 EUR financira iz vlastitih sredstava Društva, a 3.945.000 EUR iz kapitalne pomoći Proračuna Grada Zagreba u okviru Razdjela 008 – Gradski ured za gospodarstvo, ekološku održivost i strategijsko planiranje.

4.2.1. Ulaganja iz vlastitih sredstava Društva

- ***Građevinsko i infrastrukturno uređenje platoa za obradu glomaznog otpada***

Sredstva iz vlastitih prihoda ostvarenih pružanjem usluge obrade otpada planirana su za građevinsko, prometno i infrastrukturno prilagođavanje platoa na lokaciji Jakuševec. Ulaganje obuhvaća uređenje manipulativnih površina, odvodnje i zaštitnih elemenata potrebnih za siguran rad postojeće mehanizacije i prihvat novonabavljene opreme.

4.2.2. Ulaganja iz kapitalne pomoći Proračuna Grada Zagreba

Kapitalna pomoć raspoređuje se na pet projekata koji obuhvaćaju pripremu i izgradnju CGO-a, nabavu mobilne opreme, pripremu sustava obrade biootpada i razvoj centara za ponovnu uporabu.

- ***Izrada / prilagodba studijsko-projektne dokumentacije postrojenja CGO Zagreb***

Planirana su sredstva u iznosu od 175.000 EUR za prilagodbu i dopunu studijsko-projektne dokumentacije postrojenja, sukladno Planu gospodarenja otpadom Republike Hrvatske za razdoblje 2023. – 2028. godine i Planu gospodarenja otpadom Grada Zagreba za razdoblje do 2029. godine. Sredstva se ne odnose na ponovno ugovaranje dokumentacije koju Grad Zagreb već financira prema postojećem ugovoru s izrađivačem, nego na potrebne prilagodbe i dopune u dijelu obveza i aktivnosti Društva.

- ***Izgradnja CGO Zagreb***

Planirana sredstva u iznosu od 800.000 EUR odnose se na nabavu i opremanje montažne višenamjenske kupole s pripadajućom infrastrukturom, kao informativno-edukacijskog i prezentacijskog centra u sklopu projekta CGO Zagreb. Prostor će služiti za radionice, javne prezentacije i informiranje građana i drugih dionika o projektu i tehnološkim rješenjima održivog gospodarenja otpadom. Budući da se nabavlja funkcionalna cjelina koja će se evidentirati kao dugotrajna materijalna imovina Društva, ulaganje se financira iz kapitalne pomoći.

- ***Mobilna postrojenja i oprema za obradu i recikliranje posebnih kategorija otpada***

Sredstva u iznosu od 1.870.000 EUR obuhvaćaju nabavu sporohodnog usitnjivača od 900.000 EUR, bagera s povišenom kabinom od 420.000 EUR, teleskopskog utovarivača od 400.000 EUR te prijenos 150.000 EUR nerealiziranih ulaganja iz prethodnog razdoblja.

I. Industrijski sporohodni usitnjivač (1 jedinica)
Stanje i rizik: Trenutno raspolažemo samo jednim usitnjivačem srednje snage, čiji kapacitet nije dostatan za postojeće količine otpada. Budući da kvar jedinog raspoloživog stroja može uzrokovati trenutačni i potpuni zastoj u obradi glomaznog otpada, nabava nove robusne jedinice smanjuje ovisnost o jednom stroju i osigurava potreban kapacitet za kontinuiranu obradu bez zastoja.

II. Bager s povišenom kabinom (1 jedinica)
Tehnološka nužnost: bager s povišenom kabinom ključan je za utovar, manipulaciju i primarno razdvajanje materijala. Povišena kabina operateru omogućuje pregled radnog polja, što je važno za siguran i učinkovit utovar u usitnjivač. Nabavom se povećava protočnost obrade i smanjuje rizik oštećenja opreme.

III. Teleskopski utovarivač za teške uvjete rada (1 jedinica)
Postojeći strojevi nalaze se pri kraju uporabnog vijeka, a njihovo održavanje postaje sve skuplje i nepouzdanije. Teleskopski utovarivač potreban je za premještanje materijala između faza obrade, utovar gotovih frakcija i održavanje protočnosti rada na platou.

Nastavno na otvoreni postupak javne nabave velike vrijednosti, pokrenut u ožujku 2025. godine, te na izjavljenu žalbu koja je značajno utjecala na produljenje postupka, planira se prijenos nerealiziranih investicija iz 2025. godine u iznosu od **150.000 EUR.**

Planirana ulaganja predstavljaju nužnu i hitnu mjeru za osiguravanje kontinuiteta obrade otpada na lokaciji Jakuševec, gdje će se obrada glomaznog otpada nastaviti do uspostave Centra za gospodarenje otpadom (CGO) planirane za 2029. godinu.

Trenutno stanje opreme karakterizira:

- značajna dotrajalost ključnih strojeva,
- nedostatni kapaciteti u odnosu na stvarne količine otpada,
- operativna ovisnost o minimalnom broju funkcionalnih jedinica.

U takvim uvjetima, kvar jednog ključnog stroja može uzrokovati trenutačni zastoj u obradi otpada.

Nabavom navedene opreme omogućuje se:

- osiguravanje kontinuirane obrade glomaznog otpada bez zastoja,
- smanjenje operativnog rizika i ovisnosti o pojedinačnim strojevima,
- povećanje učinkovitosti obrade i upravljanja materijalom,
- održavanje stabilnosti sustava gospodarenja otpadom u prijelaznom razdoblju.

Istovremeno, planirana oprema koristit će se i za uspostavu sustava obrade građevnog otpada na lokaciji Resnik, čime se osigurava dugoročna iskoristivost investicije bez potrebe za dodatnim nabavama iste vrste opreme.

Provedbom ove investicije postiže se:

- sprječavanje zastoja u obradi otpada i očuvanje kontinuiteta sustava,
- stabilno pružanje usluge prema ZGH d.o.o. – Podružnica Čistoća,
- smanjenje rizika izvanrednih intervencija i neplaniranih troškova,
- učinkovito upravljanje prijelaznim razdobljem do uspostave CGO-a,
- uspostava preduvjeta za razvoj sustava obrade građevnog otpada u Resniku.

Planirana ulaganja nisu razvojna, već predstavljaju minimalan nužan zahvat za održavanje funkcionalnosti sustava gospodarenja otpadom Grada Zagreba.
Bez njihove realizacije postoji realan rizik poremećaja u obradi otpada, osobito na lokaciji Jakuševec, koja u prijelaznom razdoblju ostaje ključna operativna točka sustava.
Prijenos sredstava iz 2025. godine omogućuje pravovremenu realizaciju ulaganja bez dodatnog opterećenja izvan planiranih financijskih okvira.

- ***Postrojenje za obradu biootpada Grada Zagreba za potrebe iskorištavanja energetskog potencijala izdvojeno prikupljenog biootpada u svrhu proizvodnje bioplina***

Sredstva u iznosu od 500.000 EUR planiraju se za nabavu sustava za mehaničko depakiranje biootpada (depacker), kao ključne komponente za pripremu biootpada za daljnju obradu anaerobnom digestijom. Planirana je integracija ovog sustava s postojećom infrastrukturom digestora na lokaciji Centralnog uređaja za pročišćavanje otpadnih voda Grada Zagreba (CUPOVZ), čime se omogućuje:

- iskorištavanje postojećih kapaciteta za anaerobnu obradu,
- proizvodnja bioplina iz odvojeno prikupljenog biootpada,
- povećanje energetske učinkovitosti sustava gospodarenja otpadom.

Uvođenjem sustava za depakiranje omogućuje se:

- obrada zapakirane hrane i sličnih tokova biootpada koji se trenutno ne mogu prihvatiti,
- odvajanje ambalaže i dobivanje čiste organske frakcije,
- povećanje količina biootpada pogodnog za anaerobnu digestiju.

Projekt doprinosi:

- smanjenju količina otpada za odlaganje,
- povećanju proizvodnje obnovljive energije (bioplin),
- integraciji sustava gospodarenja otpadom i sustava obrade otpadnih voda,
- provedbi načela kružnog gospodarstva.

Ovakav pristup predstavlja troškovno učinkovito i brzo provedivo rješenje koje koristi postojeću infrastrukturu, smanjuje potrebu za novim investicijama te osigurava optimalno korištenje resursa na razini Grada Zagreba.

- ***Centri za ponovnu uporabu – projektna dokumentacija za lokacije Jakuševec i Zagrepčanka***

Planirana sredstva odnose se na izradu projektne dokumentacije za uspostavu dvaju centara za ponovnu uporabu.
Centri će biti uspostavljeni:

- na lokaciji Jakuševec (Sajmišna cesta),
- na lokaciji Heinzelova (bivša klaonica – „Zagrepčanka").

Svrha projekta je:

- uspostava inovativnog ekosustava ponovne uporabe,
- smanjenje količina otpada kroz produženje životnog vijeka proizvoda,
- razvoj modela kružnog gospodarstva na razini grada.

Dodatne koristi uključuju:

- uključivanje društvenih poduzeća i ranjivih skupina,
- edukaciju građana o održivoj potrošnji,
- integraciju s postojećim sustavom (reciklažna dvorišta).

Projekt predstavlja ključan infrastrukturni i društveni korak u transformaciji sustava gospodarenja otpadom do 2029. godine.

Kapitalna ulaganja od 3.945.000 EUR usmjerena su na pripremu i izgradnju CGO-a, nabavu nužne mobilne opreme, pripremu sustava obrade biootpada i razvoj centara za ponovnu uporabu. Zajedno s 100.000 EUR ulaganja iz vlastitih sredstava, ukupna planirana ulaganja iznose 4.045.000 EUR.

Ovim Izmjenama i dopunama mijenjaju se sljedeće tablice Plana poslovanja za 2026. godinu:

– Račun dobiti i gubitka za razdoblje I.–XII. 2026. godine;
– Bilanca na dan 31. prosinca 2026.;
– Plan investicija za 2026. godinu.

Tablica 1.

Račun dobiti i gubitka

Zagrebački centar za gospodarenje otpadom d.o.o.

- iznosi u eurima, bez centi

R. br.	Elementi	Ostvareno I.-XII. 2024.	Izmjene i dopune Plana I.-XII. 2025.	Ostvareno I.-XII.2025.	Plan I.-XII. 2026.	Izmjene i dopune Plana I.-XII. 2026.	Indeksi	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
I.	**Ukupni prihodi (1. + 2.)**	**1.173.298**	**1.400.300**	**1.718.286**	**1.806.300**	**2.407.968**	**146,4**	**122,7**
	1. Poslovni prihodi - ukupno, od toga:	1.172.907	1.400.000	1.718.009	1.806.000	2.407.668	146,5	122,7
	1) Prihodi od prodaje proizvoda i usluga na domaćem tržištu (gospodarstvo i građani ukupno)							
	2) Prihodi od prodaje proizvoda i usluga povezanim društvima	497.964	550.000	585.497	756.000	756.000	117,6	106,5
	3) Prihodi ostvareni između podružnica							
	4) Prihodi iz Proračuna Grada Zagreba, u tome:	618.300	765.000	739.748	650.000	1.100.000	119,6	96,7
	a) od prodaje (za ugovorene redovne i ostale programe radova)							
	b) zakupnine							
	c) subvencije i potpore	618.300	765.000	739.748	650.000	1.100.000	119,6	96,7
	5) Drugi nespomenuti poslovni prihodi:	56.643	85.000	392.765	400.000	551.668	693,4	462,1
	a) prihodi od zakupnina na tržištu							
	b) prihodi od prodaje robe na domaćem tržištu							
	c) odgođeni prihodi temeljem MRS-a 20 (besplatno ustupljena dugotrajna imovina)			391.145	400.000	551.668		
	d) naplaćena otpisana potraživanja							
	e) prihodi od ukidanja rezerviranja							
	f) prihodi od revalorizacije							
	g) svi drugi nespomenuti poslovni prihodi	56.643	85.000	1.620			2,9	1,9
	2. Financijski prihodi	391	300	277	300	300	70,9	92,3
II.	**Ukupni rashodi (3. + 4.)**	**1.131.102**	**1.398.673**	**1.712.812**	**1.802.904**	**2.405.242**	**151,4**	**122,5**
	3. Poslovni rashodi - ukupno, od toga:	1.130.815	1.398.673	1.708.121	1.802.904	2.404.572	151,1	122,1
	1) Promjene vrijednosti zaliha proizvodnje u tijeku i gotovih proizvoda							
	2) Materijalni troškovi, u tome:	381.406	388.000	273.009	367.300	767.300	71,6	70,4
	a) troškovi sirovina i materijala	89.213	140.000	102.991	171.500	171.500	115,4	73,6
	b) troškovi prodane robe							
	c) ostali vanjski troškovi	292.193	248.000	170.019	195.800	595.800	58,2	68,6
	3) Troškovi za zaposlene, u tome:	555.997	698.673	665.267	678.200	728.200	119,7	95,2
	a) troškovi osoblja	521.373	622.290	594.749	650.000	700.000	114,1	95,6
	b) naknade troškova radnicima i izdaci za ostala materijalna prava radnika	34.624	76.383	70.518	28.200	28.200	203,7	92,3
	4) Amortizacija	83.718	267.000	391.145	400.000	551.668	467,2	146,5
	5) Vrijednosno usklađivanje dugotrajne i kratkotrajne imovine							
	6) Rezerviranja			330.209	307.404	307.404		
	7) Svi drugi nespomenuti poslovni rashodi	109.694	45.000	48.491	50.000	50.000	44,2	107,8
	4. Financijski rashodi	287		4.691	0	670	1.636,0	
III.	**Dobit prije oporezivanja**	**42.196**	**1.627**	**5.474**	**3.396**	**2.726**	**13,0**	**336,4**
IV.	**Gubitak prije oporezivanja**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**		
V.	**Porez na dobit**	**6.524**	**293**		**611**	**491**	**0,0**	**0,0**
VI.	**Dobit razdoblja**	**35.672**	**1.334**	**5.474**	**2.785**	**2.235**	**15,3**	**410,3**
VII.	**Gubitak razdoblja**							

5. Račun dobiti i gubitka za razdoblje I.–XII. 2026. godine

Ukupni prihodi planirani su u iznosu od 2.407.968 EUR. Prihodi od prodaje usluga povezanom društvu ZGH d.o.o. – Podružnici Čistoća planirani su u iznosu od 756.000 EUR. Prihod od subvencije iznosi 1.100.000 EUR, a prihod od ukidanja odgođenih prihoda, povezan s obračunom amortizacije imovine financirane kapitalnim pomoćima, iznosi 551.668 EUR. Financijski prihodi planirani su u iznosu od 300 EUR.

Ukupni rashodi planirani su u iznosu od 2.405.242 EUR. Materijalni troškovi iznose 767.300 EUR, od čega se 171.500 EUR odnosi na troškove sirovina i materijala, a 595.800 EUR na ostale vanjske troškove. Troškovi zaposlenih iznose 728.200 EUR, amortizacija 551.668 EUR, rezerviranja 307.404 EUR, ostali poslovni rashodi 50.000 EUR, a financijski rashodi 670 EUR. Na temelju tako planiranih prihoda i rashoda očekuje se dobit prije poreza od 2.726 EUR, porez na dobit od 491 EUR i dobit razdoblja od 2.235 EUR.

- iznosi u eurima, bez centi

Tablica 2.-Zagrebački centar za gospodarenje otpadom d.o.o.

-udjeli u %

Redni broj	Naziv pozicije	Ostvareno 31.12.2024.		Izmjene i dopune Plana 31.12.2025.		Stanje na dan 31.12.2025.		Plan 2026.	Izmjene i dopune Plana 2026.		Indeksi		
		Iznos	Udjel	Iznos	Udjel	Iznos	Udjel	Iznos		Udjel	7/3	7/5	10/7
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	10	11	12	13
	AKTIVA												
1.	**Potraživanja za upisani, a neuplaćeni kapital**							**0**	**0**				
2.	**Dugotrajna imovina:**												
3.	Nematerijalna imovina	10.676	0,3	10.676		10.676		10.676	10.676	0,1	100,0	100,0	100,0
4.	Materijalna imovina	3.327.890	82,6	3.966.198		4.285.829		10.585.829	7.779.161	85,9	128,8	108,1	181,5
5.	Dugotrajna financijska imovina												
6.	Potraživanja												
7.	Odgođena porezna imovina												
8.	**Ukupno dugotrajna imovina (B)**	3.338.566	82,8	3.976.874		4.296.505		10.596.505	7.789.837	86,0	128,7	108,0	181,3
9.	**Kratkotrajna imovina:**												
10.	Zalihe												
11.	Potraživanja	103.347	2,6	90.000		268.146		648.000	420.200	4,6	259,5	297,9	156,7
12.	Kratkotrajna financijska imovina	199	0,0	84		199		199	199	0,0	100,0	237,0	100,0
13.	Novac u banci i blagajni	587.886	14,6	756.000		1.089.402		400.000	846.074	9,3	185,3	144,1	77,7
14.	**Ukupno kratkotrajna imovina (C)**	**691.432**	**17,2**	**846.084**		**1.357.748**		**1.048.199**	**1.266.473**	**14,0**	196,4	160,5	93,3
15.	**Plaćeni troškovi budućeg razdoblja i obračunati prihodi**			**3.922**								0,0	
	UKUPNO AKTIVA (A + B + C + D)	**4.029.998**	**100,0**	**4.826.880**		**5.654.252**		**11.644.243**	**9.056.310**	**100,0**	**140,3**	**117,1**	**160,2**
	Izvanbilančni zapisi												

- nastavak tablice 5

	PASIVA												
1.	**Kapital i rezerve**												
2.	Temeljni (upisani) kapital	2.650	0,1	2.650		2.650		2.650	2.650	0,0	100,0	100,0	100,0
3.	Kapitalne rezerve	4	0,0	4		4		4	4	0,0	111,5	111,5	89,7
4.	Rezerve iz dobiti												
5.	Revalorizacijske rezerve												
6.	Rezerve fer vrijednosti												
7.	Zadržana dobit ili preneseni gubitak	8.163	0,2	43.835		43.834		49.991	49.309	0,5	537,0	100,0	112,5
8.	Dobit ili gubitak poslovne godine	35.672	0,9	1.334		5.474		2.785	2.235	0,0	15,3	410,4	40,8
9.	Manjinski (nekontrolirajući) interes												
10.	**Ukupno kapital i rezerve (A)**	46.489	1,2	47.823		51.963		55.430	54.198	0,6	111,8	108,7	104,3
11.	**Rezerviranja**					330.209		307.404	307.404	3,4			93,1
12.	**Dugoročne obveze**												
13.	Obveze prema poduzetnicima unutar grupe												
14.	Obveze za zajmove, depozite i slično poduzetnika unutar grupe												
15.	Obveze prema društvima povezanim sudjelujućim interesom												
16.	Obveze za zajmove, depozite i slično društava povezanih sudjelujućim interesom												
17.	Obveze za zajmove, depozite i slično												
18.	Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama												
19.	Obveze za predujmove												
20.	Obveze prema dobavljačima												
21.	Obveze po vrijednosnim papirima												
22.	Ostale dugoročne obveze												
23.	Odgođena porezna obveza												
24.	**Ukupno dugoročne obveze (C)**												
25.	**Kratkoročne obveze**												
26.	Obveze prema poduzetnicima unutar grupe												
27.	Obveze za zajmove, depozite i slično poduzetnika unutar grupe					999							0,0
28.	Obveze prema društvima povezanim sudjelujućim interesom												
29.	Obveze za zajmove, depozite i slično društava povezanih sudjelujućim interesom												
30.	Obveze za zajmove, depozite i slično												
31.	Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama												
32.	Obveze za predujmove												
33.	Obveze prema dobavljačima	47.215	1,2	65.000		46.036		35.165	35.165	0,4	97,5	70,8	76,4
34.	Obveze po vrijednosnim papirima												
35.	Obveze prema zaposlenicima	24.853	0,6	30.000		31.006		36.395	36.395	0,4	124,8	103,4	117,4
36.	Obveze za poreze, doprinose i slična davanja	38.313	1,0	30.000		30.759		66.350	66.350	0,7	80,3	102,5	215,7
37.	Obveze s osnove udjela u rezultatu												
38.	Obveze po osnovi dugotrajne imovine namijenjene prodaji												
39.	Ostale kratkoročne obveze					580		766	766	0,0			132,1
40.	**Ukupno kratkoročne obveze (D)**	**110.382**	**2,7**	**125.000**		**109.381**		**138.676**	**138.676**	**1,5**	**99,1**	**87,5**	**126,8**
41.	**Odgođeno plaćanje troškova i prihodi budućeg razdoblja**	**3.873.119**	**96,1**	**4.654.057**		**5.162.699**		**11.142.733**	**8.556.032**	**94,5**	**133,3**	**110,9**	**165,7**
	UKUPNO PASIVA (I. + II. + III. + IV. + V.)	**4.029.990**	**100,0**	**4.826.880**		**5.654.252**		**11.644.243**	**9.056.310**	**100,0**	**140,3**	**117,1**	**160,2**
	Izvanbilančni zapisi												

6. Plan bilance na dan 31. prosinca 2026.

Ukupna aktiva planirana je u iznosu od 9.056.310 EUR. Dugotrajna imovina iznosi 7.789.837 EUR, od čega se 10.676 EUR odnosi na nematerijalnu, a 7.779.161 EUR na materijalnu imovinu. Vrijednost materijalne imovine odražava postojeću imovinu, planirana ulaganja i obračunatu amortizaciju do kraja godine.

Kratkotrajna imovina planirana je u iznosu od 1.266.473 EUR. Čine je potraživanja u iznosu od 420.200 EUR, kratkotrajna financijska imovina od 199 EUR te novac u banci i blagajni od 846.074 EUR. Planirani novac usklađen je sa završnim stanjem u planu novčanog tijeka.

Ukupna pasiva također iznosi 9.056.310 EUR, čime je očuvana bilančna ravnoteža. Kapital i rezerve planirani su u iznosu od 54.198 EUR, uključujući očekivanu dobit za 2026. godinu od 2.235 EUR.

Rezerviranja iznose 307.404 EUR i zadržana su na razini utvrđenoj Planom poslovanja za 2026. godinu. Kratkoročne obveze planirane su u iznosu od 138.676 EUR, a odgođeno plaćanje troškova i prihod budućeg razdoblja u iznosu od 8.556.032 EUR. Posljednja stavka najvećim se dijelom odnosi na neamortizirani dio imovine financirane kapitalnim pomoćima.

Plan bilance izrađen je kao projekcija na 31. prosinca 2026., na temelju stanja raspoloživog na dan izrade Izmjena i dopuna, planiranih ulaganja, amortizacije, očekivane naplate potraživanja te procjene obveza do kraja godine.

Tablica 3.									
Trgovačko društvo:Zagrebački centar za gospodarenje otpadom d.o.o.				- iznosi u eurima, bez centi					
Red broj	Namjena investicija	Plan I. - XII. 2026.				Izmjene i dopune Plana I. - XII. 2026.			
		1. Vlastita sredstva	%		Ukupni izvori financiranja investicija (3 + 13)	1. Vlastita sredstva	%		Ukupni izvori financiranja investicija (3 + 13)
			Proračun Grada Zagreba	Ukupno tuđa sredstva (4 do 12)			Proračun Grada Zagreba	Ukupno tuđa sredstva (4 do 12)	
1	2	3	6	13	14	3	6	13	14
1.	**Građevinski objekti, od toga najviše:**	**400.000**			**400.000**	**100.000**			**100.000**
1.1.	Građevinsko I infrastrukturno uređenje platoa za obradu glomaznog otpada	400.000			400.000	100.000			100.000
1.2.	-								
2.	**Oprema, od toga najviše:**								
2.1.									
3.	**Sve druge investicije, od toga najviše:**		**6.300.000**	**6.300.000**	**6.300.000**		**3.945.000**	**3.945.000**	**3.945.000**
3.1.	Izrada / prilagodba studijsko-projektne dokumentacije postrojenja CGO Zagreb		175.000	175.000	175.000		175.000	175.000	175.000
3.2.	Izgradnja CGO		4.800.000				800.000	800.000	800.000
	Izvor 1.1. - 3861		800.000				800.000	800.000	800.000
	Izvor 8.1. - 3861		4.000.000						
3.3.	Mobilna postrojenja i oprema za obradu/recikliranje posebnih kategorija otpada		1.325.000	1.325.000	1.325.000		1.870.000	1.870.000	1.870.000
3.4.	Postrojenje za obradu biootpada Grada Zagreba za potrebe iskorištavanja energetskog potencijala izdvojeno prikupljenog biootpada u svrhu proizvodnje bioplina						500.000	500.000	500.000
3.5.	Centar za ponovnu uporabu - izrada projektne dokumentacije za Jakuševec i Zagrepčanka						600.000	600.000	600.000
4.	**UKUPNO (1 do 3)**	**400.000**	**6.300.000**	**6.300.000**	**6.700.000**	**100.000**	**3.945.000**	**3.945.000**	4.045.000

U tablici su ulaganja raspoređena prema pojedinom projektu i izvoru financiranja. Iz vlastitih sredstava planirano je 100.000 EUR za uređenje platoa, dok se iz kapitalne pomoći financiraju studijsko-projektna dokumentacija (175.000 EUR), izgradnja CGO-a (800.000 EUR), mobilna postrojenja i oprema (1.870.000 EUR), postrojenje za obradu biootpada (500.000 EUR) te projektna dokumentacija za centre za ponovnu uporabu (600.000 EUR). Ukupna vrijednost svih ulaganja iznosi 4.045.000 EUR.

7. Zaključne odredbe

Ovim Izmjenama i dopunama mijenja se Plan poslovanja trgovačkog društva Zagrebački centar za gospodarenje otpadom d.o.o. za 2026. godinu u dijelu izvora financiranja, računa dobiti i gubitka, bilance i plana investicija. Ostali dijelovi Plana poslovanja koji nisu obuhvaćeni ovim Izmjenama i dopunama ostaju nepromijenjeni. Planirani prihodi i rashodi ostaju uravnoteženi, uz očekivanu dobit razdoblja od 2.235 EUR.

Povećanje subvencije sa 650.000 EUR na 1.100.000 EUR namijenjeno je dodatnim troškovima osoblja, nabavi kartonskih spremnika i provedbi edukativne kampanje, dok je kapitalna pomoć usklađena na 3.945.000 EUR prema realno očekivanoj dinamici provedbe investicijskih projekata u 2026. godini. Ukupna sredstva iz Proračuna Grada Zagreba nakon izmjena iznose 5.045.000 EUR.

Uprava Društva pratit će izvršenje plana, namjensko korištenje sredstava i dinamiku provedbe projekata te će o realizaciji izvještavati Skupštinu Društva i nadležna gradska tijela u propisanim rokovima.

U Zagrebu, 18. rujna 2026.

ZAGREBAČKI CENTAR ZA
GOSPODARENJE OTPADOM
d. o. o.
Zagreb, Savska cesta 41

Direktorica

Ana Pavičić-Kaselj, univ. mag. oec.