



Savska cesta 41, Zagreb

T: +385 1 6468-320

F: +385 1 6468-324

KLASA: 400-01/24-01/02

URBROJ: ZCGO-01-01-05/6-25-29

Zagreb, 26. kolovoza 2025.

Poslovno izvješće

**Uprave Trgovačkog društva
Zagrebački centar za gospodarenje otpadom d.o.o.**

za razdoblje siječanj – lipanj 2025.

Sadržaj

1.	Uvodne napomene	2
1.1.	Osnovni podaci o trgovačkom društvu.....	2
2.	Ostvarenje planiranih poslovnih ciljeva ZCGO d.o.o. tijekom razdoblja siječanj – lipanj 2025.	2
2.1.	Značajni poslovni događaji u provedbi Plana poslovanja i programa za 2025. tijekom razdoblja siječanj - lipanj 2025. i uzroci odstupanja od planiranog	3
	Status projekta izgradnje sortirnice (Žitnjak). Na temelju Ugovora i Dodatka ugovora iz 2020. godine o sufinanciranju projekta uklanjanja građevina na k.č.br. 135/2, 135/3, 135/7, 139/2 i 138/48 k.o. Žitnjak, Fond za zaštitu okoliša i energetska učinkovitost je sudjelovao u sufinanciranju u iznosu od 1.488.790,94 kn (197.596,51 €), uz obvezu ZCGO d.o.o. da do kraja 2025. dostavi uporabnu dozvolu za sortirnicu. Međutim, tijekom 2023. godine došlo je do objedinjavanja projekata, te je sortiranje obuhvaćeno u sklopu CGO Zagreb, čime se odustalo od izgradnje sortirnice na spomenutoj lokaciji. I za ovu svrhu rezervirana su vlastita sredstva Društva na žiro računu.	4
2.2.	Aktivnosti na provođenju mjera štednje i racionalizacije poslovanja i učinci	4
3.	Stanje zaposlenosti, fizičkog opsega usluga i kvalitete usluga za razdoblje siječanj – lipanj 2025. godine	4
3.1.	Broj zaposlenih.....	5
3.2.	Fizički opseg usluga	6
3.3.	Stanje kvalitete usluga.....	6
4.	Financijski rezultati poslovanja za razdoblje siječanj – lipanj 2025.	7
4.1.	Račun dobiti/gubitka i bilanca.....	7
5.	Investicije	9
6.	Ključni pokazatelji uspjeha – ekonomski, socijalni i ekološki aspekt poslovanja	12
7.	Zaključne ocjene s prijedlogom mjera za daljnje poslovanje.....	13

1. Uvodne napomene

1.1. Osnovni podaci o trgovačkom društvu

Rješenjem Trgovačkog suda u Zagrebu, poslovni broj Tt-13/30085, od 2. siječnja 2014. godine, osnovano je trgovačko društvo Zagrebački centar za gospodarenje otpadom društvo s ograničenom odgovornošću (dalje u tekstu ZCGO d.o.o.), čiji je jedini osnivač Grad Zagreb.

ZCGO d.o.o. je osnovan s ciljem uspostave sustava održivog gospodarenja otpadom Grada Zagreba i provođenja projekta izgradnje Centra za gospodarenje otpadom 'Zagreb' (CGO) Grada Zagreba.

Tijela Društva su Skupština Društva i Uprava.

Temeljem Zaključka o predstavnicima Grada Zagreba u Skupštini trgovačkog društva ZCGO d.o.o., u kojem Grad Zagreb ima 100 posto udjela od 7. lipnja 2021., KLASA: 024-02/21-02/23, URBROJ: 251-03-02-21-4, predstavnici Grada Zagreba su:

- Tomislav Tomašević, mag. pol., gradonačelnik Grada Zagreba
- dr.sc. Danijela Dolenec, zamjenica gradonačelnika
- dr.sc. Luka Korlaet, zamjenik gradonačelnika

Unutarnje ustrojstvo te način rada i rukovođenja u Društvu utvrđuje se tako da se osigura zakonito, učinkovito, odgovorno, stručno, pravodobno i racionalno obavljanje poslova i zadaća u okviru djelatnosti i nadležnosti Društva, potpuno iskorištenje stručnih znanja i sposobnosti radnika sukladno njihovim pravima i obvezama iz radnog odnosa, koordinacija i nadzor nad obavljanjem poslova i zadaća kao i suradnja sa Gradom Zagrebom kao osnivačem, te sa drugim gradskim poduzećima, ustanovama i nadležnim institucijama, čime se osigurava usklađeno i učinkovito funkcioniranje u sustavu javnih usluga.

Na 40. sjednici Skupštine trgovačkog društva ZCGO d.o.o., dana 10. travnja 2025. godine, Skupština trgovačkog društva ZCGO d.o.o., jednoglasno je donijela Odluku o imenovanju direktora/člana Uprave (KLASA: 024-04/25-03/01, URBROJ: 0-25-02 od 10. travnja 2025.) kojom se Vanja Oštrić imenuje za direktora/člana Uprave trgovačkog društva ZCGO d.o.o.

2. Ostvarenje planiranih poslovnih ciljeva ZCGO d.o.o. tijekom razdoblja siječanj – lipanj 2025.

Redni broj	Opis	Plan poslovanja 2025.	Plan Vlastita sredstva 2025.	Plan Proračun Grada Zagreba 2025.	Isplaćeno-Proračun Grada Zagreba 2025. I.-VI. 2025.	Realizacija Proračuna Grada Zagreba I.-VI. 2025.	Realizacija Vlastita sredstva I.-VI. 2025.	Realizacija Proračun Grada Zagreba %	Realizacija Vlastita sredstva I.-VI. 2025. %
	1	2	3	4	5	6	7	6/4	7/3
1.	Razvoj društva	1.350.000,00	550.000,00	800.000,00	387.135,54	386.907,23	190.577,03	48%	35%
2.	Projektne aktivnosti	2.000.000,00	0,00	2.000.000,00	0,00	1.107.667,50	0,00	55%	0%
	Ukupno:	3.350.000,00	550.000,00	2.800.000,00	387.135,54	1.494.574,73	190.577,03	53%	35%

P1 Razvoj društva

Za troškove koji se financiraju na stavci Proračuna Grada Zagreba 3512 - Subvencije trgovačkim društvima u javnom sektoru, Razdjel 008 Gradski ured za gospodarstvo, ekološku održivost i strategijsko planiranje; Glava 00801 Gradski ured za gospodarstvo, ekološku održivost i strategijsko planiranje; Program 1608 Gospodarenje otpadom; Kapitalni projekt K160801 Centar za gospodarenje otpadom za 2025. godinu osigurana su sredstva u iznosu 800.000,00 €.

Isplaćena sredstva iz Proračuna Grada Zagreba za razdoblje I.-VI. 2025. godine iznose 387.135,54 € (Tablica 4-RDG). Realizacija utrošenih sredstava Subvencije za razdoblje I.-VI. 2025. godine iznosi 386.907,23 € te se razlika neutrošenih sredstava Subvencije prenosi u III. kvartal 2025. godine.

Za troškove koji se financiraju iz Vlastitih prihoda od pružanja usluge obrade/drobljenja krupnog komunalnog otpada osigurana su sredstva u iznosu 550.000,00 €, pri čemu je u periodu I.-VI. 2025. godine realizirano 190.577,03 € odnosno 35 % planiranog.

P2 Projektne aktivnosti

Za troškove koji se financiraju na stavci Proračuna Grada Zagreba 3816 - Kapitalne pomoći kreditnim i ostalim financijskim institucijama te trgovačkim društvima u javnom sektoru, Razdjel 008 Gradski ured za gospodarstvo, ekološku održivost i strategijsko planiranje; Glava 00801 Gradski ured za gospodarstvo, ekološku održivost i strategijsko planiranje; Program 1608 Gospodarenje otpadom, Kapitalni projekt K160801 Centar za gospodarenje otpadom za 2025. godinu osigurana su sredstva u iznosu 2.000.000,00 €.

Realizacija za razdoblje I.-VI. 2025. godine je 1.107.667,50 € tj. 55 % u odnosu na odobrena sredstava iz Proračuna Grada Zagreba za 2025. godinu.

2.1. Značajni poslovni događaji u provedbi Plana poslovanja i programa za 2025. tijekom razdoblja siječanj - lipanj 2025. i uzroci odstupanja od planiranog

Izrada studijsko-projektne dokumentacija: CGO Zagreb

Temeljem Zaključka o prihvaćanju sažetka novelirane studije izvedivosti za izgradnju cjelovitog sustava gospodarenja otpadom na području Grada Zagreba i Zagrebačke županije, Grad Zagreb je tijekom 2024. godine započeo s izradom relevantne studijske i projektne dokumentacije. U tom okviru provedena je javna nabava za izradu idejnog rješenja Centra za gospodarenje otpadom Zagreb (CGO Zagreb), Studije utjecaja na okoliš, prateće dokumentacije te provođenje postupka procjene utjecaja na okoliš. Također je započeta izrada idejnog projekta na temelju kojeg će se ishoditi lokacijska dozvola.

ZCGO d.o.o. je, u sklopu ovih aktivnosti, tijekom izvještajnog razdoblja proveo otvoreni postupak javne nabave usluge analize sastava miješanog komunalnog otpada (MKO) s područja Grada Zagreba, uključujući ispitivanje fizikalnih i kemijskih svojstava te parametara biorazgradivosti. Ugovor s odabranim izvođačem sklopljen je ožujku 2025. godine s rokom izvršenja od godinu dana. Usluga uključuje i analizu sitnice, odnosno frakcije MKO koja je manja od 20mm, što je ključna komponenta za izradu projektne dokumentacije za budući CGO Zagreb.

Mobilna postrojenja i oprema za obradu/recikliranje građevnog i/ili glomaznog komunalnog otpada

Tijekom izvještajnog razdoblja, ZCGO d.o.o. je, za potrebe ZGH d.o.o. Podružnica Čistoća, obradio 7.032 tona glomaznog otpada. Kroz dobru koordinaciju i suradnju, postignuto je značajno rasterećenje reciklažnih dvorišta na području Grada Zagreba te je osiguran sustavan pristup u rješavanju problema ilegalnih odlagališta otpada.

S obzirom na to da je postojeći usitnjivač glomaznog otpada, u više od tri godine rada, obradio 46.748 tona otpada i da je riječ o tehnički složenom sustavu podložnom intenzivnom trošenju, tijekom 2024. godine pokrenuti su postupci javne nabave velike vrijednosti za nabavu novog mobilnog usitnjivača i radnog stroja za manipulaciju otpadom.

Usprkos žalbama i vremenskom kašnjenju uzrokovanom odlukama Državne komisije za kontrolu postupaka javne nabave (DKOM), ugovori su uspješno realizirani:

- Radni stroj za manipulaciju otpadom: ugovor potpisan u siječnju 2025., isporuka u veljači 2025.
- Mobilni usitnjivač za obradu otpada: ugovor potpisan u veljači 2025., isporuka u travnju 2025.

Ova ulaganja omogućila su veću operativnu fleksibilnost, smanjila ovisnost o jednom uređaju te povećala otpornost sustava na moguće zastoje, čime je osigurana kontinuitet usluge.

Nadalje, u ožujku 2025. godine pokrenut je novi postupak javne nabave za dodatne radne strojeve, podijeljen u dvije grupe:

- Radni stroj za manipulaciju otpadom većeg kapaciteta – za obavljanje složenijih zadataka i veću operativnu pouzdanost,
- Teleskopski utovarivač – za rad u skučenim prostorima i situacijama koje zahtijevaju preciznost i veću fleksibilnost.

Ovim ulaganjima planira se povećati učinkovitost, mobilnost te racionalizirati efektivno radno vrijeme sustava za obradu glomaznog otpada.

Status projekta KK.06.3.1.17.0071 i odnos s Fondom za zaštitu okoliša i energetske učinkovitost. Unatoč činjenici da je u sklopu projekta sufinancirana nabava opreme tijekom 2022. godine, a da je nakon potresa došlo do promjena zakonodavstva kojim se materijal od uklanjanja građevina više ne smatra otpadom, Fond za zaštitu okoliša i energetske učinkovitost (PT2) jednostrano je raskinuo ugovora i zatražio povrat sredstava u iznosu od 435.835,82 €. ZCGO d.o.o. je, ne slažući se s ovim tumačenjem i smatrajući da ono ne odražava stvarno stanje provedbe ugovora, podnio Zahtjev za mirno rješenje spora. Nakon što PT2 nije prihvatio zahtjev, pokrenut je upravni spor pred Upravnim sudom. U tu svrhu rezervirana su vlastita sredstva Društva na žiro računu.

Status projekta izgradnje sortirnice (Žitnjak). Na temelju Ugovora i Dodatka ugovora iz 2020. godine o sufinanciranju projekta uklanjanja građevina na k.č.br. 135/2, 135/3, 135/7, 139/2 i 138/48 k.o. Žitnjak, Fond za zaštitu okoliša i energetske učinkovitost je sudjelovao u sufinanciranju u iznosu od 1.488.790,94 kn (197.596,51 €), uz obvezu ZCGO d.o.o. da do kraja 2025. dostavi uporabnu dozvolu za sortirnicu. Međutim, tijekom 2023. godine došlo je do objedinjavanja projekata, te je sortiranje obuhvaćeno u sklopu CGO Zagreb, čime se odustalo od izgradnje sortirnice na spomenutoj lokaciji. I za ovu svrhu rezervirana su vlastita sredstva Društva na žiro računu.

2.2. Aktivnosti na provođenju mjera štednje i racionalizacije poslovanja i učinci

Kako je ZCGO d.o.o. osnovan s ciljem uspostave održivog sustava gospodarenja otpadom Grada Zagreba te izgradnje CGO Zagreb, u izvještajnom je razdoblju osigurao kontinuitet razvoja poslovanja i organizacijske učinkovitosti. Poseban naglasak stavljen je na racionalno upravljanje sredstvima, unaprjeđenje kvalitete usluge obrade glomaznog otpada te odgovorno upravljanja resursima i imovinom Društva.

3. Stanje zaposlenosti, fizičkog opsega usluga i kvalitete usluga za razdoblje siječanj – lipanj 2025. godine

Tijekom izvještajnog razdoblja, uslijed isporuke novih radnih strojeva i proširenja operativnih aktivnosti, došlo je do promjena u stanju zaposlenosti, kao i u opsegu i kvaliteti pruženih usluga.

U skladu s Planom poslovanja za 2025. godinu i uz prethodno pribavljenu suglasnost Skupštine Društva, tijekom promatranog razdoblja zaposlena su dva nova djelatnika:

- u veljači 2025. – jedan zaposlenik na radnom mjestu rukovatelj mehanizacije,
- u svibnju 2025. – jedan zaposlenik na radnom mjestu administrator.

Zapošljavanje je provedeno s ciljem osiguranja učinkovitog korištenja nove opreme, unaprjeđenja administrativne podrške i osiguravanja kontinuiteta u pružanju usluga.

Na dan 30. lipnja 2025. godine, ZCGO d.o.o. zapošljavao je ukupno 13 djelatnika.

Uvođenje nove opreme, uz povećanje broja zaposlenika, pozitivno se odrazilo na operativnu učinkovitost i kvalitetu pruženih usluga, posebno u segmentu obrade i manipulacije glomaznim komunalnim otpadom.

3.1. Broj zaposlenih

Tablica 1

Broj zaposlenih

Ovdje upišite naziv TD: Zagrebački centar za gospodarenje otpadom d.o.o.

R. br.	O P I S	Stanje 31.12.2024.	Plan 31.12.2025.	Fluktuacija u razdoblju siječanj - lipanj 2025.		Stanje 30. 6. 2025.		Indeksi	
				Došlo	Otišlo	Broj	Udjel %	7/3	7/4
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1.	Broj zaposlenih na neodređeno vrijeme od toga:	11	16	2		13	100,0	118,2	81,3
	1.1. Muškarci	7	11	1		8	61,5	114,3	72,7
	1.2. Žene	4	5	1		5	38,5	125,0	100,0
2.	Broj zaposlenih na određeno vrijeme od toga:								
	2.1. Muškarci								
	2.2. Žene								
3.	UKUPNO (1+2), od toga:	11	16	2		13	100,0	118,2	81,3
	3.1 Muškarci	7	11	1		8	61,5	114,3	72,7
	3.2. Žene	4	5	1		5	38,5	125,0	100,0
4.	Od ukupno došlih :								
	4.1. Novozaposleni								
	4.2. Prijelaz iz određenog na neodređeno vrijeme								
	4.3. Prijelaz iz druge poslovno-organizacijske jedinice								
	4.4. Druge promjene								
5.	Od ukupno otišlih :								
	5.1. Prirodni odljev								
	5.2. Osobno uvjetovani otkaz ugovora o radu								
	5.3. Podjela s osnivanjem društva / ustanove								
	5.4. Izvanredni otkaz zbog nevjerodostojnosti svjedodžbe / diplome								
	5.5. Prijelaz u drugu poslovno-organizacijsku jedinicu								
	5.6. Druge promjene								

Tablica 2

Broj zaposlenih prema starosti - stanje na dan 30.6.2025.

Ovdje upišite naziv TD: Zagrebački centar za gospodar

O P I S	Ukupno	Godine starosti						
		do 19 godina	20-24	25-34	35-44	45-54	55-64	65 i više
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Ukupno	13		1	3	4	3	2	

Prilikom provedbe svojih poslovnih aktivnosti ZCGO d.o.o. kontinuirano nastavlja voditi računa i o odredbama Zakona o ravnopravnosti spolova (NN 82/2008, 125/2011, 20/2012, 138/2012, 69/2017) odnosno da svi djelatnici bez obzira na spol imaju jednaki status, jednake mogućnosti za ostvarivanje svih prava, kao i jednaku korist od ostvarenih rezultata. Samim time ZCGO d.o.o. sustavno i sistematično pristupa kontinuiranom usavršavanju postojećeg zaposlenog kadra, a sve u svrhu jačanja ljudskog potencijala čime se neposredno postiže i snaženje samog Društva.

3.2. Fizički opseg usluga

Tablica 3

Fizički opseg usluga

Ovdje upišite naziv TD: Zagrebački centar za gospodarenje otpadom d.o.o.

R. br.	Vrsta usluge	Jedinica mjere	Ostvareno I. - VI. 2024.	Plan I. - VI. 2025.	Ostvareno I. - VI. 2025.	Indeksi	
						6/4	6/5
1	2	3	4	5	6	7	8
1.	Usluga obrade/drobljenja krupnog/glomaznog komunalnog otpada	t	5.875	7.200	7.032	119,7	97,7

Društvo od travnja 2022. godine pruža uslugu obrade glomaznog komunalnog otpada temeljem ishodne dozvole za obradu glomaznog otpada. Indeks realizacije za razdoblje I-VI. 2025. godine iznosi 97,7 % (obrađeno 7.032 t). Ostvareno odstupanje u odnosu na planirane količine rezultat je, između ostalog, istrošenosti i kvarova na postojećem usitnjivaču, koji je od početka pružanja usluge bio izložen intenzivnom radu, te istodobno procesa nabave i uvođenju u rad novog mobilnog usitnjivača, koji je u funkciju stavljen u travnju 2025. godine. Unatoč navedenim ograničenjima, ostvareni rezultat predstavlja značajno povećanje u odnosu na isto razdoblje prethodne godine, kada je obrađeno 5.875 tona, što ukazuje na vidljiv trend rasta kapaciteta obrade i jačanje operativnih mogućnosti Društva.

3.3. Stanje kvalitete usluga

Efikasan proces obrade krupnog/glomaznog komunalnog otpada prvenstveno je zajednički cilj ali i rezultat zajedničkog napora ZGH d.o.o. i ZCGO d.o.o. kao ugovornih partnera te Grada Zagreba kao 100%-tnog vlasnika i osnivača, a s sve s ciljem razvoja poslovanja i poboljšanja kvalitete usluge koja se očituje u kontinuiranoj obradi krupnog glomaznog otpada.

Nadalje, zajednički rad na unapređenju tehničke opremljenosti i organizacijskih procesa rezultira povećanjem operativne učinkovitosti, smanjenjem rizika od prekida u radu te podizanjem razine zadovoljstva korisnika. Uvođenjem novih strojeva i opreme te sustavnim održavanjem postojećih kapaciteta, postiže se viša razina pouzdanosti i sigurnosti pružanja usluge. Ovakav integrirani pristup dodatno doprinosi razvoju poslovanja i jačanju kvalitete usluge, a time i ostvarivanju dugoročnih ciljeva Društva u području održivog gospodarenja otpadom.

4. Financijski rezultati poslovanja za razdoblje siječanj – lipanj 2025.

4.1. Račun dobiti/gubitka i bilanca

Tablica 4

Račun dobiti i gubitka

Zagrebački centar za gospodarenje otpadom d.o.o.

- Iznosi u eurima, bez centa

R. br.	Elementi	Ostvareno I. - VI. 2024.	Plan I. - VI. 2025.	Ostvareno I. - VI. 2025.	Indeksi	
					5/3	5/4
1	2	3	4	5	6	7
I.	Ukupni prihodi (1. + 2.)	521.108	675.000	652.317	125,2	96,6
	1. Poslovni prihodi - ukupno, od toga:	520.963	675.000	652.204	125,2	96,6
	1) Prihodi od prodaje proizvoda i usluga na domaćem tržištu (gospodarstvo i građani ukupno)					
	2) Prihodi od prodaje proizvoda i usluga povezanim društvima	198.704	275.000	244.849	123,2	89,0
	3) Prihodi ostvareni između podružnica					
	4) Prihodi iz Proračuna Grada Zagreba, u tome:	321.951	400.000	387.136	120,2	96,8
	a) od prodaje (za ugovorene redovne i ostale programe radova)					
	b) zakupnine					
	c) subvencije i potpore	321.951	400.000	387.136	120,2	96,8
	5) Drugi nespomenuti poslovni prihodi:	308		20.219		
	a) prihodi od zakupnina na tržištu					
	b) prihodi od prodaje robe na domaćem tržištu					
	c) odgođeni prihodi temeljem MRS-a 20 (besplatno ustupljena dugotrajna imovina)					
	d) naplaćena otpisana potraživanja					
	e) prihodi od ukidanja rezerviranja					
	f) prihodi od revalorizacije					
	g) svi drugi nespomenuti poslovni prihodi	308		20.219		
	2. Financijski prihodi	144		113	78,4	
II.	Ukupni rashodi (3. + 4.)	545.467	632.500	603.803	110,7	95,5
	3. Poslovni rashodi - ukupno, od toga:	545.467	632.500	599.112	109,8	94,7
	1) Promjene vrijednosti zaliha proizvodnje u tijeku i gotovih proizvoda					
	2) Materijalni troškovi, u tome:	208.553	165.000	118.027	56,6	71,5
	a) troškovi sirovina i materijala	43.032	75.000	35.165	81,7	46,9
	b) troškovi prodane robe					
	c) ostali vanjski troškovi	165.520	90.000	82.862	50,1	92,1
	3) Troškovi za zaposlene, u tome:	268.445	335.000	334.351	124,6	99,8
	a) troškovi osoblja	250.902	290.000	288.922	115,2	99,6
	b) naknade troškova radnicima i izdaci za ostala materijalna prava radnika	17.543	50.000	45.429	259,0	90,9
	4) Amortizacija	38.382	100.000	111.851	291,4	111,9
	5) Vrijednosno usklađivanje dugotrajne i kratkotrajne imovine					
	6) Rezerviranja					
	7) Svi drugi nespomenuti poslovni rashodi	30.087	32.500	34.883	115,9	107,3
	4. Financijski rashodi	0		4.691		
III.	Dobit prije oporezivanja		42.500	48.513		
IV.	Gubitak prije oporezivanja	24.360				
V.	Porez na dobit		7.650	8.732		
VI.	Dobit razdoblja		34.850	39.781		
VII.	Gubitak razdoblja	24.360				

Društvo ZCGO d.o.o. u periodu I.-VI. 2025. godine ostvarilo je ukupne prihode u iznosu od 652.317 €, a čine ih: Prihodi od prodaje proizvoda i usluga povezanim društvima u iznosu od 244.849 € koji se odnose na prihode od pružanja usluge obrade/drobljenja krupnog/glomaznog komunalnog otpada, Prihodi iz Proračuna Grada Zagreba u iznosu od 387.136 €, svi drugi nespomenuti poslovni prihodi u iznosu od 20.219 € koji se odnose na državne potpore (HEP) i prihodovanje dugoročnih rezerviranja, te financijski prihodi u iznosu 113 € koji se odnose se na prihode od kamata i pozitivnih tečajnih razlika.

Društvo ZCGO d.o.o. u periodu I.-VI. 2025. godine ostvarilo je Ukupne rashode u iznosu od 603.803 €, a čine ih: Materijalni troškovi u iznosu od 118.027 €, Troškovi za zaposlene u iznosu od 334.351 €, Amortizacija u iznosu od 111.851 €, te svi drugi nespomenuti poslovni rashodi u iznosu od 34.883 €.

U periodu I.-VI. 2025. godine Društvo ZCGO d.o.o. ostvarilo je dobiti u iznosu od 39.781 € što u odnosu na period I.-VI. 2024. godine predstavlja napredak u poslovanju, a razvidan je u tablici 4. Račun dobiti i gubitka.

Tablica 5

Bilanca

- iznosi u eurima, bez centi

- udjeli u %

Zagrebački centar za gospodarenje otpadom d.o.o.

Redni broj	Naziv pozicije	Stanje na dan				Indeksi 5/3
		31.12.2024.		30.6.2025.		
		Iznos	Udjel	Iznos	Udjel	
1	2	3	4	5	6	7
AKTIVA						
1.	I. Potraživanja za upisani, a neuplaćeni kapital					
2.	II. Dugotrajna imovina:					
3.	Nematerijalna imovina	10.676	0,3	10.676	0,2	100,0
4.	Materijalna imovina	3.327.890	82,8	4.102.173	79,3	123,3
5.	Dugotrajna financijska imovina					
6.	Potraživanja					
7.	Odgodena porezna imovina					
8.	Ukupno dugotrajna imovina (II.)	3.338.566	83,0	4.112.849	79,5	123,2
9.	III. Kratkotrajna imovina:					
10.	Zalihe					
11.	Potraživanja od kupaca	93.302	2,3	114.915	2,2	123,2
12.	Potraživanja od povezanih društava					
13.	Ostala potraživanja (zaposleni, država i sva ostala nespomenuta potraživanja)	37	0,0	219.737	4,2	
14.	Kratkotrajna financijska imovina	199	0,0	199	0,0	100,0
15.	Novac u banci i blagajni	587.886	14,6	724.428	14,0	123,2
16.	Ukupno kratkotrajna imovina (III.)	681.424	17,0	1.059.280	20,5	155,5
17.	IV. Plaćeni troškovi budućeg razdoblja i obračunati prihodi					
	UKUPNO AKTIVA (I. + II. + III. + IV.)	4.019.990	100,0	5.172.128	100,0	128,7
	Izvanbilančni zapisi					
PASIVA						
1.	I. Kapital i rezerve					
2.	Temeljni (upisani) kapital	2.650	0,1	2.650	0,1	100,0
3.	Rezerve (kapitalne, iz dobiti, fer vrijednosti)	4	0,0	4	0,0	100,0
4.	Revalorizacijske rezerve					
5.	Zadržana dobit (preneseni gubitak)	8.163	0,2	43.834	0,8	537,0
6.	Dobit (gubitak) poslovne godine	35.672	0,9	39.781	0,8	111,5
7.	Manjinski interes					
8.	Ukupno kapital i rezerve (I.)	46.489	1,2	86.270	1,7	185,6
9.	II. Rezerviranja					
10.	III. Dugoročne obveze					
11.	Obveze prema poduzetnicima unutar grupe					
12.	Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama					
13.	Obveze za predujmove					
14.	Obveze prema dobavljačima					
15.	Obveze po vrijednosnim papirima					
16.	Odgodena porezna obveza					
17.	Sve ostale nespomenute dugoročne obveze					
18.	Ukupno dugoročne obveze (III.)					
19.	IV. Kratkoročne obveze					
20.	Obveze prema poduzetnicima unutar grupe					
21.	Obveze za zajmove, depozite i slično poduzetnika unutar grupe					
22.	Obveze za zajmove, depozite i slično					
23.	Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama					
24.	Obveze za predujmove					
25.	Obveze prema dobavljačima	47.215	1,2	31.382	0,6	66,5
26.	Obveze prema zaposlenicima	24.853	0,6	35.496	0,7	142,8
27.	Obveze za poreze, doprinose i slična davanja	28.313	0,7	56.630	1,1	200,0
28.	Sve ostale nespomenute kratkoročne obveze			287	0,0	#DIV/0!
29.	Ukupno kratkoročne obveze (IV.)	100.382	2,5	123.795	2,4	123,3
30.	V. Odgođeno plaćanje troškova i prihodi budućeg razdoblja	3.873.119	96,3	4.962.063	95,9	128,1
	UKUPNO PASIVA (I. + II. + III. + IV. + V.)	4.019.990	100,0	5.172.128	100,0	128,7
	Izvanbilančni zapisi					

Ukupna aktiva društva ZCGO d.o.o. na dan 30.6.2025. godine iznosi 5.172.128 €, od čega dugotrajna nematerijalna imovina iznosi 10.676 €, dugotrajna materijalna imovina iznosi 4.102.173 €, Potraživanja od kupaca iznose 114.915 €, Ostala potraživanja iznose 219.737 €, Kratkotrajna

financijska imovina iznosi 199 € u , te Novac u banci i blagajni na dan 30.06.2025. godine iznosi 724.428 €.

Ukupna pasiva društva ZCGO d.o.o. na dan 30.6.2025. godine iznosi 5.127.128 €, od čega pozicija Temeljni (upisani) kapital iznosi 2.650 €, Rezerve (kapitalne, iz dobiti) iznose 4 €, Zadržana dobit iznosi 43.834 €, a Dobit poslovne godine iznosi 39.781 €.

Obveze prema dobavljačima na dan 30.06.2025. godine iznose 31.382 €, Obveze prema zaposlenicima iznose 35.496 €, Obveze za poreze, doprinose i slična davanja iznose 56.630 €, te Odgođeno plaćanje troškova i prihodi budućeg razdoblja iznose 4.962.063 €.

5. Investicije

Tijekom 2025. godine, ZCGO d.o.o. ostvario je ukupnu realizaciju investicijskih ulaganja u iznosu od 1.107.668,00 EUR.

Investicije su primarno usmjerene na nabavu novih strojeva i opreme, koji čine temelj za kvalitetno, učinkovito i sigurno pružanje usluge obrade glomaznog komunalnog otpada.

Ulaganja u modernizaciju mehanizacije od strateškog su značaja za:

- održavanje stabilnosti sustava gospodarenja otpadom,
- povećanje operativnih kapaciteta,
- smanjenje rizika od prekida ili zastoja u pružanju usluga građanima.

Ove aktivnosti predstavljaju važan korak u jačanju tehničkih i operativnih sposobnosti Društva te doprinose dugoročnoj održivosti i pouzdanosti sustava.

Tablica 6

Investicije u dugotrajnu imovinu prema namjeni

Zagrebački centar za gospodarenje otpadom d.o.o.

- Iznosi u eurima, bez centa
- udjeli u %

R. br.	Namjena investicija	Ostvareno I. - VI. 2024.		Plan I. - VI. 2025.		Ostvareno I. - VI. 2025.		Indeksi	
		Iznos	udjel	Iznos	udjel	Iznos	udjel	7/3	7/5
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1.	Građevinski objekti, od toga najviše:								
1.1.	-								
2.	Oprema, od toga najviše:								
2.1.	-								
3.	Sve druge investicije, od toga najviše:	26.100	100,0	1.100.000	4.214,6	1.107.668	4.243,9	4.243,9	100,7
3.1.	Studijsko projektna dokumentacija CGO								
3.2.	Studijsko projektna dokumentacija: Postrojenje za obradu biootpada Grada Zagreba za potrebe iskorištavanja energetskog potencijala izdvojeno prikupljenog biootpada u svrhu proizvodnje biooplina	26.100	100,0						
3.3.	Mobilna postrojenja i oprema za obradu/recikliranje građevnog i/ili krupnog (glomaznog) komunalnog otpada			1.100.000	4.214,6	1.107.668	4.243,9		100,7
	Ukupno (1+2+3)	26.100	100,0	1.100.000	100,0	1.107.668	100,0	4.243,9	100,7

Tablica 7

Izvori financiranja investicija

Zagrebački centar za gospodarenje otpadom d.o.o.

- Iznosi u eurima, bez centa
- udjel u %

R. br.	Izvori financiranja investicija	Ostvareno I. - VI. 2024.		Plan I. - VI. 2025.		Ostvareno I. - VI. 2025.		Indeksi	
		Iznos	udjel	Iznos	udjel	Iznos	udjel	7/3	7/5
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
I.	Osigurani izvori financiranja investicija, u tome:								
	1. Vlastita sredstva								
	2. Tuđa sredstva, od toga:	26.100	100,0	1.100.000	4.214,6	1.107.668	4.243,9	4.243,9	100,7
	2.1. Kredit banke								
	2.2. Financijski leasing								
	2.3. Proračun Grada Zagreba	26.100	100,0	1.100.000	4.214,6	1.107.668	4.243,9	4.243,9	100,7
	2.4. Naknada za razvoj javne vodoopskrbe i javne odvodnje								
	2.5. Fond za zaštitu okoliša i energetske učinkovitost								
	2.6. Fondovi EU								
	2.7. Hrvatske vode								
	2.8. Proračuni jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave								
	2.9. Sva druga nespomenuta tuđa sredstva								
	Ukupno osigurani izvori financiranja investicija (I.)	26.100		1.100.000	4.214,6	1.107.668	4.243,9	4.243,9	100,7
II.	Neosigurani izvori financiranja investicija (II.)								
III.	Ukupno (I.+II.)	26.100	100,0	1.100.000	100,0	1.107.668	100,0	4.243,9	100,7

Tablica 8

**Vrijednost investicijskih ulaganja u dugotrajnu imovinu za razdoblje I. - VI. 2025.
prema namjeni i izvorima financiranja investicija**

Zagrebački centar za gospodarenje otpadom d.o.o.

- iznosi u eurima, bez centi

Red broj	Namjena investicija	Ostvareno I. - VI. 2025.											
		1. Vlastita sredstva	2. Tuđa sredstva										Ukupni izvori financiranja investicija (3 + 13)
			Kreditni banke	Financijski leasing	Proračun Grada Zagreba	Naknada iz cijene usluge za razvoj javne vodoopskrbe i javne odvodnje	Fond za zaštitu okoliša i energetske učinkovitost	Fondovi EU	Hrvatske vode	Proračuni jedinica lokalne samouprave	Sva druga nespomenuta tuđa sredstva	Ukupno tuđa sredstva (4 do 12)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
1.	Građevinski objekti, od toga najviše:												
1.1.	-												
2.	Oprema, od toga najviše:												
2.1.	-												
3.	Sve druge investicije, od toga najviše:												
3.1.	Studijsko projektna dokumentacija CGO												
3.2.	Mobilna postrojenja i oprema za obradu/recikliranje građevnog i/ili krupnog (glomaznog) komunalnog otpada				1.107.668							1.107.668	1.107.668
4.	UKUPNO (1 do 3)												

6. Ključni pokazatelji uspjeha – ekonomski, socijalni i ekološki aspekt poslovanja

Tablica 9

Ključni pokazatelji uspjeha

Zagrebački centar za gospodarenje otpadom d.o.o.

R. Br.	Ključni pokazatelji uspjeha	Željena razina	Ostvareno		Indeks 5/4
			Ostvareno I. - VI. 2024.	Ostvareno I. - VI. 2025.	
1	2	3	4	5	6
a) Ekonomski aspekt poslovanja					
1.	Pokazatelj opće ekonomičnosti (Ukupni prihodi / Ukupni rashodi x 100) (postotni odnos)	Minimalno > 100	95,53418966	108,0346419	113,084794
2.	Pokazatelj proizvodnosti (Ukupni prihodi / prosječan broj zaposlenih) (Iznosi u eurima, bez centa)	Kontinuirano povećanje	43.426	54.360	125,178848
3.	Pokazatelj rentabilnosti (Bruto dobit / Ukupni prihod x 100) (%)	Minimalno > 1%		7,4	
4.	Operativna dobit (EBIT = Poslovni prihodi - Poslovni rashodi) (Iznosi u eurima, bez centa)	Kontinuirano povećanje > 0	-24.360	53.091	-217,94829
5.	Pokazatelj samofinanciranja - financijske stabilnosti: udjel vlastitog kapitala u izvorima financiranja imovine (Kapital i rezerve te rezerviranja / Pasiva x 100) (%)	> 30%	31.12.2024. 1,2	30.6.2025. 1,8	158,82735
6.	Pokazatelj likvidnosti - koeficijent opće likvidnosti (Kratkotrajna imovina / Kratkoročne obveze x 100) (koeficijent)	Optimum: koeficijent 2,00	31.12.2024. 678,8	30.6.2025. 919,8	135,496828
b) Socijalni aspekt poslovanja					
7.	Prosječna mjesečna isplaćena neto-plaća po zaposlenom za razdoblje siječanj - lipanj 2025. / siječanj - lipanj 2024. - ukupno (Iznosi u eurima, bez centa)		Ostvareno I. - VI. 2024. 1.901	Ostvareno I. - VI. 2025. 2.286,0	120,3
	7.1. Prosječna mjesečna neto-plaća za muškarce (Iznosi u eurima, bez centa)		1.571	2.154,0	137,1
	7.2. Prosječna mjesečna neto-plaća za žene (Iznosi u eurima, bez centa)		2.230	2.548,9	114,3
8.	Udjel troškova za zaposlene u ukupnim operativnim troškovima (Troškovi osoblja + nakanade troškova radnicima i izdaci za ostala materijalna prava / Poslovni rashodi x 100) (%)	< 50% (Smanjenje rashoda osoblja sukladno uvjetima i rezultatima)	49	49	100,1
c) Ekološki aspekt poslovanja					
9.	Udjel troškova utrošene energije u ukupnim operativnim troškovima (Troškovi utrošene energije / Poslovni rashodi x 100) (%)	Kontinuirano smanjenje			

Ključni pokazatelji uspjeha društva ZCGO d.o.o. za period I. - VI. 2025. godine su uspješni i pokazuju da:

1. Pokazatelji opće ekonomičnosti u odnosu na period I. - VI. 2024. godine zadovoljavaju željenu razinu te pokazuju da su prihodi veći od rashoda.
2. Pokazatelj proizvodnosti pokazuje željeno kontinuirano povećanje efikasnosti u odnosu na period I. - VI. 2024. godine.
3. Pokazatelj rentabilnosti pokazuje traženo postotno povećanje što dovodi do povećanja kapitala i rezervi društva.
4. Operativna dobit- EBIT pokazuje kontinuirano povećanje koje iznosi 53.091 €, te u odnosu na period I.-VI.2024. godine društvo je iz gubitka ostarilo dobit.
5. Pokazatelj financijske stabilnosti pokazuje postotno povećanje u odnosu na period I.-VI. 2024. godine.
6. Pokazatelj likvidnosti pokazuje povećanje opće likvidnosti Društva što pokazuje da društvo redovno podmiruje svoje kratkoročne obveze o dospelju.
7. Prosječne mjesečne isplaćene neto plaće za muškarce i za žene pokazuju povećanje u odnosu na period I.-VI. 2024. godine sukladno broju zaposlenih po rodnoj statistici.
8. Udjel troškova za zaposlene u ukupnim operativnim troškovima pokazuje željenu razinu sukladno uvjetima i rezultatima u odnosu na period I.-VI. 2024. godine.

7. Zaključne ocjene s prijedlogom mjera za daljnje poslovanje

Društvo ZCGO d.o.o. je tijekom 2025. godine, u suradnji s Gradom Zagrebom, preusmjerilo projektne aktivnosti te ostvarilo kontinuitet u provedbi ključnih aktivnosti povezanih s izradom i prilagodbom studijsko-projektne dokumentacije u svrhu unapređenja sustava gospodarenja otpadom u Grad Zagrebu.

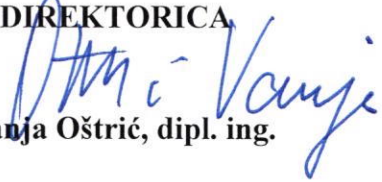
Uz sve navedeno proces obrade krupnog/glomaznog komunalnog otpada zajednički je cilj ali i rezultat napora ZGH d.o.o. i ZCGO d.o.o. kao ugovornih partnera te ujedno i Grada Zagreba kao 100%-tnog vlasnika i osnivača u razvoju poslovanja i poboljšanja kvalitete usluge. Planira se nastavak aktivnosti na racionalnom upravljanju troškovima rada mobilnih postrojenja, u svrhu osiguravanja pune funkcionalnosti strojeva i pružanja što kvalitetnije usluge.

U poslovnoj 2025. godini nastavljen je trend racionalizacije i reorganizacije poslovanja, čime je povećana operativna učinkovitost i optimizirano korištenje resursa. Poseban naglasak stavljen je na jačanje interne kontrole i praćenje financijske discipline, čime se dodatno osigurava stabilnost i održivost poslovanja društva s ciljem povećanja fleksibilnosti, učinkovitosti i smanjenja troškova poslovanja.

Bez obzira na kompleksnost samih projekata, kompleksnih odnosa između dionika temeljem gore navedenog, provođenje ciljeva i politike ZCGO d.o.o.-a, koji se preklapaju s ciljevima i politikom RH vezanima za gospodarenje otpadom, uvelike ovise o vanjskim faktorima te je za ostvarenje zadanog od izuzetne važnosti politička i strukturno-zakonodavna stabilnost buduća da je uspostava sustava gospodarenja otpadom strateški prioritet RH.

U Zagrebu, 26. kolovoza 2025.

ZAGREBAČKI CENTAR ZA
GOSPODARENJE OTPADOM
d. o. o.
Zagreb, Savska cesta 41

DIREKTORICA

Vanja Oštrić, dipl. ing.