ZAGREBAČKI CENTAR ZA GOSPODARENJE OTPADOM

Savska cesta 41, Zagreb
T: +385 1 6468-320
F: +385 1 6468-324
KLASA: 400-04/26-04/01
URBROJ: ZCGO-01-01-04/1-26-04
Zagreb, 21. rujna 2026.

Poslovno izvješće

Uprave Trgovačkog društva
Zagrebački centar za gospodarenje otpadom d.o.o.

za razdoblje siječanj – lipanj 2026.

Sadržaj

1. Uvodne napomene 2
1.1. Osnovni podaci o trgovačkom društvu 2
2. Ostvarenje planiranih poslovnih ciljeva ZCGO d.o.o. tijekom razdoblja siječanj – lipanj 2026. 2
2.1. Značajni poslovni događaji u provedbi Plana poslovanja i programa za 2026. tijekom razdoblja siječanj - lipanj 2026. i uzroci odstupanja od planiranog 3
2.2. Aktivnosti na provođenju mjera štednje i racionalizacije poslovanja i učinci 6
3. Stanje zaposlenosti, fizičkog opsega usluga i kvalitete usluga za razdoblje siječanj – lipanj 2026. godine 6
3.1. Broj zaposlenih 7
3.2. Fizički opseg usluga 8
3.3. Stanje kvalitete usluga 8
4. Financijski rezultati poslovanja za razdoblje siječanj – lipanj 2026. 9
4.1. Račun dobiti/gubitka i bilanca 9
5. Investicije 12
6. Ključni pokazatelji uspjeha – ekonomski, socijalni i ekološki aspekt poslovanja 17
7. Zaključne ocjene s prijedlogom mjera za daljnje poslovanje 18

1. Uvodne napomene

1.1. Osnovni podaci o trgovačkom društvu

Rješenjem Trgovačkog suda u Zagrebu, poslovni broj Tt-13/30085, od 2. siječnja 2014. godine, osnovano je trgovačko društvo Zagrebački centar za gospodarenje otpadom društvo s ograničenom odgovornošću (dalje u tekstu ZCGO d.o.o.), čiji je jedini osnivač Grad Zagreb.

Društvo je osnovano s ciljem uspostave sustava održivog gospodarenja otpadom Grada Zagreba i provođenja projekta izgradnje Centra za gospodarenje otpadom (dalje u tekstu: CGO Zagreb) Grada Zagreba.

Tijela Društva su Skupština Društva i Uprava.

Temeljem Zaključka o predstavnicima Grada Zagreba u Skupštini trgovačkog društva ZCGO d.o.o., u kojem Grad Zagreb ima 100 posto udjela od 7. lipnja 2021., KLASA: 024-02/21-02/23, URBROJ: 251-03-02-21-4, predstavnici Grada Zagreba su:

- Tomislav Tomašević, mag. pol., gradonačelnik Grada Zagreba
- dr.sc. Danijela Dolenec, zamjenica gradonačelnika
- dr.sc. Luka Korlaet, zamjenik gradonačelnika

Unutarnje ustrojstvo te način rada i rukovođenja u Društvu utvrđuje se tako da se osigura zakonito, učinkovito, odgovorno, stručno, pravodobno i racionalno obavljanje poslova i zadaća u okviru djelatnosti i nadležnosti Društva, potpuno iskorištenje stručnih znanja i sposobnosti radnika sukladno njihovim pravima i obvezama iz radnog odnosa, koordinacija i nadzor nad obavljanjem poslova i zadaća kao i suradnja s Gradom Zagrebom kao osnivačem, te s drugim gradskim poduzećima, ustanovama i nadležnim institucijama, čime se osigurava usklađeno i učinkovito funkcioniranje u sustavu javnih usluga.

Na 46. sjednici održanoj 17. ožujka 2026. godine, Skupština trgovačkog društva ZCGO d.o.o., jednoglasno je donijela Odluku o imenovanju članice Uprave/direktorice (KLASA: 024-04/26-03/02, URBROJ: 0-26-02 od 17. travnja 2026.) kojom se Ana Pavičić-Kaselj imenuje za članicu Uprave/direktoricu trgovačkog društva Zagrebački centar za gospodarenje otpadom d.o.o., na mandatno razdoblje od 4 (četiri) godine.

2. Ostvarenje planiranih poslovnih ciljeva ZCGO d.o.o. tijekom razdoblja siječanj – lipanj 2026.

Ostvarenje Plana poslovanja ZCGO d.o.o. za razdoblje I. – VI. 2026.

Opis	*Plan poslovanja 2026.*	*Plan Vlastita sredstva 2026.*	*Plan Proračun Grada Zagreba 2026.*	*Isplaćeno-Proračun Grada Zagreba I.-VI. 2026.*	*Realizacija Proračuna Grada Zagreba I.-VI. 2026.*	*Realizacija Vlastita sredstva I.-VI. 2026.*	*Realizacija Proračun Grada Zagreba I.-VI. 2026. %*	*Realizacija Vlastita sredstva I.-VI. 2026. %*
1	*2*	*3*	*4*	*5*	*6*	*7*	*6/4*	*7/3*
Razvoj društva	1.806.300	1.156.300	650.000	325.000	284.847	516.571	44%	45%
Projektne aktivnosti	6.700.000	400.000	6.300.000	239.941	239.941	0	4%	0%
Ukupno:	**8.506.300,00**	**1.556.300,00**	**6.950.000,00**	**564.941,20**	**524.788,16**	**516.570,78**	*8%*	*33%*

Za troškove koji se financiraju na stavci Proračuna Grada Zagreba 3512 - Subvencije trgovačkim društvima u javnom sektoru, Razdjel 008 Gradski ured za gospodarstvo, ekološku održivost i strategijsko planiranje; Glava 00801 Gradski ured za gospodarstvo, ekološku održivost i strategijsko planiranje; Program 1608 Gospodarenje otpadom; Kapitalni projekt K160801 Centar za gospodarenje otpadom za 2026. godinu osigurana su sredstva u iznosu 650.000 €.

U razdoblju siječanj – lipanj 2026. za razvoj Društva iskorišteno je 284.847 € proračunskih sredstava, odnosno 44 % godišnjeg plana, dok realizacija iz vlastitih sredstava iznosi 516.571 € tj. 45 % plana.

Zbroj utrošenih proračunskih sredstava za razvoj Društva i vlastitih sredstava iznosi 801.418 € te odgovara ukupnim rashodima iskazanima u računu dobiti i gubitka za razdoblje siječanj – lipanj 2026. godine.

Neutrošena subvencija iz I. i II. kvartala 2026. godine u ukupnom iznosu od 40.153,04 € biti će namjenski utrošena u narednom razdoblju za financiranje rashoda za zaposlene, sukladno planiranom povećanju broja zaposlenika i dinamici provedbe novih zapošljavanja u društvu ZCGO d.o.o.

Za troškove koji se financiraju na stavci Proračuna Grada Zagreba 3861- Kapitalne pomoći kreditnim i ostalim financijskim institucijama te trgovačkim društvima u javnom sektoru, Razdjel 008 Gradski ured za gospodarstvo, ekološku održivost i strategijsko planiranje; Glava 00801 Gradski ured za gospodarstvo, ekološku održivost i strategijsko planiranje; Program 1608 Gospodarenje otpadom, Kapitalni projekt K160801 Centar za gospodarenje otpadom za 2026. godinu osigurana su sredstva u iznosu 6.300.000 €. Realizacija za razdoblje I.-VI. 2026. godine je 239.941 € tj. 4 % u odnosu na odobrena sredstva iz Proračuna Grada Zagreba za 2026. godinu.

2.1. Značajni poslovni događaji u provedbi Plana poslovanja i programa za 2026. tijekom razdoblja siječanj - lipanj 2026. i uzroci odstupanja od planiranog

Studijsko-projektna dokumentacija CGO Zagreb

Društvo ima važnu razvojnu ulogu u pripremi tehničke dokumentacije, određivanju kapaciteta i planiranju infrastrukture za CGO Zagreb te sudjeluje u koordinaciji svih dionika u sustavu gospodarenja otpadom Grada Zagreba. Djelovanjem Društva stvaraju se preduvjeti za postizanje ciljeva gospodarenja otpadom Grada Zagreba do 2029. godine, posebice u segmentima smanjenja nastanka otpada, povećanja oporabe i jačanja kružnog gospodarstva.

Na 9. sjednici održanoj 26. ožujka 2026. godine, Gradska skupština Grada Zagreba usvojila je Plan gospodarenja otpadom Grada Zagreba za razdoblje do 2029. godine (SGGZ 12/2026; dalje u tekstu: PGO Zagreb), temeljni planski dokument kojim se uređuje sustav gospodarenja otpadom na području Grada Zagreba za naredno razdoblje. PGO Zagreb izrađen je sukladno Zakonu o gospodarenju otpadom (NN 84/21, 142/23) i Planu gospodarenja otpadom Republike Hrvatske za razdoblje 2023. – 2028. (NN 84/23, 104/25., dalje u tekstu PGO RH). Postupak donošenja PGO-a uključivao je provedbu strateške procjene utjecaja na okoliš, a u okviru koje je provedena javna rasprava u razdoblju od 5.1. do 4.2.2026. godine, uz omogućeni javni uvid i javno izlaganje koje se održalo 22.1.2026. godine u Maloj dvorani Koncertne dvorane Vatroslav Lisinski. Tijekom javne rasprave zaprimljeno je ukupno 852 primjedbe, mišljenja i prijedloga javnosti, kao i dodatna mišljenja javnopravnih tijela, koja su obrađena i ugrađena u završne dokumente.

PGO Zagreb predstavlja ključni strateški okvir za daljnji razvoj sustava gospodarenja otpadom, uključujući uspostavu cjelovitog sustava obrade otpada, razvoj infrastrukture, povećanje stopa odvojenog prikupljanja i recikliranja te smanjenje odlaganja otpada, u skladu s ciljevima Europske unije do 2035. godine. Slijedom donošenja PGO Zagreb, nastala je i obveza izrade Programa odvojenog sakupljanja otpada za razdoblje do 2029. godine kao operativnog dokumenta kojim će se detaljno razraditi mjere, aktivnosti i organizacijski modeli provedbe odvojenog prikupljanja otpada na području Grada Zagreba. Program će se uputiti na usvajanje Gradskoj skupštini, pri čemu se njegovo donošenje planira do kraja 2026. godine.

Uz navedeno, Društvo u suradnji s Gradom Zagrebom promovira transformaciju načina razmišljanja o otpadu kao resursu, potičući ponovnu uporabu materijala i predmeta kroz uspostavu inovativnog ekosustava centara za ponovnu uporabu, te pruža razvojnu i savjetodavnu ulogu u planiranju budućih kapaciteta i tehničkih rješenja čime se osigurava dugoročna održivost gradskog sustava gospodarenja otpadom. Ministarstvo zaštite okoliša i zelene tranzicije donijelo je 30. siječnja 2026. rješenje kojim je utvrđeno da je zahvat CGO Zagreb prihvatljiv za okoliš, uz primjenu propisanih mjera zaštite i programa praćenja njegova

stanja. Rješenje je doneseno nakon provedenog postupka procjene utjecaja na okoliš, koji je uključio javnu raspravu u trajanju od 45 dana tijekom koje je razmotreno 79 podnesaka javnosti s ukupno 862 pojedinačna očitovanja. Također, Ministarstvo prostornoga uređenja, graditeljstva i državne imovine donijelo je Odluku o prijenosu nadležnosti za vođenje postupka izdavanja lokacijske dozvole na gradsko upravno tijelo. Digitalni prijenos dokumentacije na Grad izvršen je 29. svibnja 2026. te je postupak ishođenja lokacijske dozvole u tijeku.

Ishođenjem lokacijske dozvole za CGO Zagreb nastavit će se s postupcima javne nabave za projektiranje i izgradnju. CGO Zagreb najveći je projekt gospodarenja otpadom u Hrvatskoj i obrađivat će oko 350.000 tona otpada godišnje. Radovi se ugovaraju po međunarodno priznatom ugovornom modelu FIDIC Yellow Book („projektiraj i izgradi") te su Grad Zagreb i ZCGO d.o.o. 5. lipnja 2026. godine na EOJN RH objavili prethodno savjetovanje sa zainteresiranim gospodarskim subjektima za javnu nabavu radova projektiranja i izgradnje CGO Zagreb. Ujedno, Društvo ima ključnu razvojnu i koordinacijsku ulogu u uspostavi integriranog i tehnološki naprednog sustava gospodarenja komunalnim otpadom. Završetkom izgradnje CGO Zagreb objedinit će se napredne tehnologije mehaničke i biološke obrade otpada te omogućiti učinkovito sortiranje i pripremu materijala za oporabu. Time će se znatno povećati stopa oporabe i reciklaže komunalnog otpada, smanjiti količina otpada odloženog na odlagalištima te osigurati usklađenost s nacionalnim i europskim standardima gospodarenja otpadom.

Riječ je o najvažnijem projektu gospodarenja otpadom u Hrvatskoj, na koji se čekalo desetljećima. Njime se konačno prelazi s odlaganja na recikliranje i oporabu, stvaraju se uvjeti za zatvaranje odlagališta Jakuševec, a Grad se oslobađa dugogodišnje ovisnosti o privatnim tvrtkama. Riječ je o modernom, zatvorenom postrojenju projektiranom po najvišim ekološkim standardima, koje štiti okoliš i zdravlje građana te vrijedne sirovine vraća u uporabu. To je dugoročan iskorak u infrastrukturi Grada Zagreba.

Procijenjena vrijednost je 155.000.000 EUR bez PDV-a, s rokom izvođenja radova od 24 mjeseca, a projekt je usklađen s Prostornim planom Grada Zagreba (Pročišćeni tekst, SGGZ 39/2025) te Nacionalnim planom gospodarenja otpadom Republike Hrvatske 2023.–2028.

Mobilna postrojenja i oprema za obradu/recikliranje građevnog i/ili krupnog (glomaznog) komunalnog otpada

U izvještajnom razdoblju Društvo je za potrebe ZGH d.o.o. – Podružnice Čistoća obradilo 7.608 tona glomaznog otpada. Kontinuiranom i dobro koordiniranom uslugom osigurana je obrada glomaznog otpada koji građani Grada Zagreba predaju na reciklažnim dvorištima u okviru javne usluge, čime se rasterećuju kapaciteti reciklažnih dvorišta i smanjuje rizik od nepropisnog odlaganja glomaznog otpada u okoliš.

Društvo je od početka rada na lokaciji 19. travnja 2022. obradilo ukupno 62.406,23 t krupnog/glomaznog komunalnog otpada, te s obzirom na to da se radi o složenom tehničkom sustavu koji uključuje međusobno povezane mehaničke, električne i elektroničke komponente podložne intenzivnom trošenju, a s vremenom i mogućim ozbiljnijim kvarovima koji zahtijevaju značajna financijska sredstva i vrijeme za popravak i tijekom ovog razdoblja radi se na jačanju mehanizacije kroz planirane nabave i redovno održavanje.
Uz navedeno, u izvještajnom razdoblju nastavljena su daljnja ulaganja u strojeve i opremu te je u lipnju 2026. godine isporučen novi teleskopski utovarivač.

Nabavom navedenih radnih strojeva planiraju se umanjiti vanjski utjecaji na sam proces, povećati učinkovitost i mobilnost pri čemu će se racionalizirati efektivno vrijeme rada kompletnog sustava za obradu glomaznog komunalnog otpada.

Centri za ponovnu uporabu

Društvo, u suradnji s Gradom Zagrebom, provodi pripremne aktivnosti za uspostavu centara za ponovnu uporabuu okviru o PGO-a Zagreb i ciljeva POO RH. Centar za ponovnu uporabu Grada Zagreba (dalje u tekstu: CPU Zagreb), planira se uz Tišinsku ulicu u k.o. Jakuševec, na k.č. 390/1 te dijelovima k.č. 74/19 i 390/3, na obuhvatu površine približno 13.834 m², s pristupom sa Sajmišne ceste, odnosno iz Tišinske ulice.

Planirana je dvoetažna građevina (prizemlje i prvi kat) građevinske bruto površine približno 3.914 m², s integriranim reciklažnim dvorištem i vanjskim uređenjem te fotonaponskom elektranom snage 280 kW na samoj građevini. Centar objedinjuje ulaznu „drop-off" zonu za trijažu, skladišni i servisno-radionički prostor za popravak i pripremu predmeta za ponovnu uporabu, prodajni prostor za rabljene proizvode te javni prostor za edukativne aktivnosti, po uzoru na europske primjere dobre prakse poput švedske ReTune. Manji centar planira se na lokaciji bivše klaonice u Heinzelovoj ulici, prometno dostupnoj građanima.
U izvještajnom razdoblju Društvo je za CPU Zagreb pribavilo temeljne projektne podloge. Izrađen je Elaborat za utvrđivanje posebnih uvjeta i uvjeta priključenja te Idejni elektrotehnički projekt fotonaponske elektrane, a nadležnom operatoru distribucijskog sustava podnesen je zahtjev za izdavanje elektroenergetske suglasnosti. Usporedno je pripremljena dokumentacija za nabavu usluge izrade glavnog projekta, koja obuhvaća arhitektonski, građevinski i elektrotehnički projekt te projekt vodovoda, odvodnje i hidrantske mreže, uz pripadajuće elaborate tehničko-tehnološkog rješenja, zaštite na radu, zaštite od požara i zaštite od buke te prometno rješenje spoja na javnu prometnicu, kao i ishođenje potvrda glavnog projekta i građevinske dozvole.

Građevinska vrijednost zahvata procijenjena je na približno 7 do 9 milijuna eura, uz ukupnu investiciju reda veličine 10 milijuna eura, dok je procijenjena vrijednost usluge izrade glavnog projekta utvrđena u rasponu od 250.000 do 350.000 eura bez PDV-a. Postupak nabave glavnog projekta pokrenuti će se u rujnu 2026. godine. Uspostavom centara produljuje se životni vijek proizvoda, smanjuje se količina otpada koji ulazi u sustav obrade i odlaganja te se povezuju ekološki, društveni i edukativni ciljevi Grada Zagreba.

Izobrazno-informativne aktivnosti i oprema za odvojeno prikupljanje otpada
Društvo sudjeluje u pripremi izobrazno-informativnih aktivnosti i kampanja u suradnji s nadležnim gradskim uredom, u okviru PGO-a Zagreb i ciljeva PGO-a RH. Aktivnosti su usmjerene na sprječavanje nastanka otpada, odvojeno sakupljanje i ponovnu uporabu uključujući aktivnosti namjenjene školama i drugim ustanovama u vlasništvu Grada Zagreba.

U izvještajnom razdoblju Društvo je pripremilo tehničke specifikacije i troškovnik za nabavu kartonskih spremnika za odvojeno sakupljanje otpada u ustanovama u vlasništvu Grada Zagreba. Nabava obuhvaća 26.000 kompleta, odnosno po 26.000 komada spremnika za papir, spremnika za plastiku i metal te spremnika za biootpad i miješani otpad s integriranom pregradom, svaki s pripadajućim poklopcem, te 26.000 podložnih tacni. Kartonski spremnici omogućuju odvajanje papira, plastike i metala te biootpada i miješanog otpada na mjestu nastanka u odgojno-obrazovnim i drugim ustanovama u vlasništvu Grada Zagreba te su, uz radionice i edukativne materijale, osnovni alat za promjenu navika najmlađih korisnika sustava.

Donošenjem PGO Zagreb dodatno su potvrđene i razrađene razvojne obveze Društva, koje u suradnji s Gradom Zagrebom kao osnivačem obuhvaćaju razvoj CGO Zagreb na lokaciji Resnik, uspostavu dvaju centara za ponovnu uporabu, uspostavu reciklažnog dvorišta za građevni otpad te provedbu izobrazno-informativnih aktivnosti, kako je opisano u prethodnim točkama. CGO Zagreb objedinit će mehaničku i biološku obradu, sortiranje i pripremu preostalih frakcija otpada za recikliranje i oporabu, čime će se znatno smanjiti količine otpada namijenjene odlaganju te poduprijeti ostvarenje ciljeva oporabe komunalnog otpada od najmanje 55 % do 2025., 60 % do 2030. i 65 % do 2035. godine.

Navedene aktivnosti čine okosnicu srednjoročnog razvojnog i investicijskog ciklusa Društva te će se, ovisno o dinamici osiguranja sredstava iz Proračuna Grada Zagreba, fondova Europske unije i drugih izvora, razrađivati kroz pripadajuće projekte i postupke javne nabave u razdoblju do 2029. godine.

2.2. Aktivnosti na provođenju mjera štednje i racionalizacije poslovanja i učinci

U izvještajnom razdoblju osiguran je daljnji stabilan razvoj poslovanja i povećanje učinkovitosti organizacije. Istodobno se posebna pozornost posvećivala racionalnom upravljanju planiranim sredstvima, kontinuiranom unaprjeđenju kvalitete pružanja usluga obrade i drobljenja krupnog glomaznog otpada te odgovornom upravljanju imovinom i ostalim raspoloživim resursima Društva.

3. Stanje zaposlenosti, fizičkog opsega usluga i kvalitete usluga za razdoblje siječanj – lipanj 2026. godine

U izvještajnom razdoblju došlo je do promjena po pitanju stanja zaposlenosti, fizičkog opsega usluga i same kvalitete usluga. U ožujku 2026. godine došlo je do redovitog otkaza ugovora o radu od strane radnika zaposlenog na radnom mjestu voditelja odjela za tehničku provedbu projekata. Također zbog trenutačnog nedostatka unutarnjih kadrovskih kapaciteta za samostalno i pravodobno obavljanje svih poslova koji su nužni za redovno poslovanje, pokrenut je postupak ishođenja suglasnosti Gradonačelnika za zapošljavanje, te će se po ishođenju pristupiti provedbi javnog natječaja u svrhu odabira najkvalitetnijih kadrova. Uzimajući u obzir sve navedeno, Društvo je na dan 30.6.2026. godine imalo 13 zaposlenika.

3.1. Broj zaposlenih

Tablica 1

Broj zaposlenih

Zagrebački centar za gospodarenje otpadom d.o.o.

R. br.	OPIS	Stanje 31.12.2025.	Plan 31.12.2026.	Fluktuacija u razdoblju siječanj - lipanj 2026.		Stanje 30. 6. 2026.		Indeksi	
				Došlo	Otišlo	Broj	Udjel %	7/3	7/4
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1.	Broj zaposlenih **na neodređeno vrijeme** od toga:	13	17	1	1	13	100,0	100,0	76,5
	1.1. Muškarci	8			1	7	53,8	87,5	
	1.2. Žene	5		1		6	46,2	120,0	
2.	Broj zaposlenih **na određeno vrijeme** od toga:								
	2.1. Muškarci								
	2.2. Žene								
3.	**UKUPNO (1+2),** od toga:	**13**	**17**	**1**	**1**	**13**	**100,0**	**100,0**	**76,5**
	3.1 Muškarci	8			1	7	53,8	87,5	
	3.2. Žene	5		1		6	46,2	120,0	
4.	**Od ukupno *došlih*:**			**1**					
	4.1. Novozaposleni								
	4.2. Prijelaz iz određenog na neodređeno vrijeme								
	4.3. Prijelaz iz druge poslovno-organizacijske jedinice								
	4.4. Druge promjene			1					
5.	**Od ukupno *otišlih*:**				1				
	5.1. Prirodni odljev								
	5.2. Osobno uvjetovani otkaz ugovora o radu				1				
	5.3. Podjela s osnivanjem društva / ustanove								
	5.4. Izvanredni otkaz zbog nevjerodostojnosti svjedodžbe / diplome								
	5.5. Prijelaz u drugu poslovno-organizacijsku jedinicu								
	5.6. Druge promjene								

Napomena: Podatke o broju zaposlenih koji se odnose na kolonu 4 Tablice 1 (Plan 31.12.2026.) nije potrebno razvrstavati po spolu;

Društvo je na dan 30.6.2026. godine imalo 13 zaposlenih djelatnika. U izvještajnom razdoblju evidentiran je jedan odlazak i jedan dolazak radnika, pa je broj zaposlenih ostao nepromijenjen u odnosu na 31. prosinca 2025. godine, dok u odnosu na planiranih 17 zaposlenih na kraju 2026. godine indeks realizacije iznosi 76,5 % (Tablica 1).

Tablica 2

Broj zaposlenih prema starosti - stanje na dan 30.6.2026.

Zagrebački centar za gospodarenje otpadom d.o.o.

O P I S	Ukupno	Godine starosti						
		do 19 godina	20-24	25-34	35-44	45-54	55-64	65 i više
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Ukupno	13		1	2	4	4	2	

Prilikom provedbe svojih poslovnih aktivnosti Društvo kontinuirano nastavlja voditi računa i o odredbama Zakona o ravnopravnosti spolova (NN 82/2008, 125/2011, 20/2012, 138/2012, 69/2017) odnosno da svi djelatnici bez obzira na spol imaju jednaki status, jednake mogućnosti za ostvarivanje svih prava, kao i jednaku korist od ostvarenih rezultata. Samim time Društvo sustavno pristupa kontinuiranom usavršavanju postojećeg zaposlenog kadra, a sve u svrhu jačanja ljudskog potencijala čime se neposredno postiže i snaženje samog Društva.

3.2. Fizički opseg usluga

Tablica 3

Fizički opseg usluga

Zagrebački centar za gospodarenje otpadom d.o.o.

R. br.	Vrsta usluge	Jedinica mjere	Ostvareno I. - VI. 2025.	Plan I. - VI. 2026.	Ostvareno I. - VI. 2026.	Indeksi	
						6/4	6/5
1	2	3	4	5	6	7	8
1.	Obrada i zbrinjavanje neopasnog otpada	t	7.032	8.400	7.608	108,2	90,6

Društvo od travnja 2022. godine pruža uslugu obrade glomaznog komunalnog otpada na temelju izdane dozvole za obradu glomaznog otpada. Indeks realizacije za razdoblje I-VI. 2026. godine iznosi 90,6 % (obrađeno 7.608 t). Odstupanje indeksa realizacije od približno 10% rezultat je pojačanog i sustavnog izdvajanja otpada iz KB 20 03 07. Ovaj operativni korak poduzet je s ciljem povećanja stope oporabe unutar skupine krupnog otpada koji dolazi na obradu.

3.3. Stanje kvalitete usluga

Učinkovit proces obrade krupnog/glomaznog komunalnog otpada prvenstveno je zajednički cilj ali i rezultat zajedničkog napora ZGH d.o.o. i Društva kao ugovornih partnera te Grada Zagreba kao stopostotnog vlasnika i osnivača, a sve s ciljem razvoja poslovanja i poboljšanja kvalitete usluge koja se očituje u kontinuiranoj obradi krupnog glomaznog otpada.

Nadalje, zajednički rad na unapređenju tehničke opremljenosti i organizacijskih procesa rezultira povećanjem operativne učinkovitosti, smanjenjem rizika od prekida u radu te podizanjem razine zadovoljstva korisnika. Uvođenjem novih strojeva i opreme te sustavnim održavanjem postojećih kapaciteta, postiže se viša razina pouzdanosti i sigurnosti pružanja usluge. Ovakav integrirani pristup dodatno doprinosi razvoju poslovanja i jačanju kvalitete usluge, a time i ostvarivanju dugoročnih ciljeva Društva u području održivog gospodarenja otpadom.

4. Financijski rezultati poslovanja za razdoblje siječanj – lipanj 2026.

4.1. Račun dobiti/gubitka i bilanca

Tablica 4

Račun dobiti i gubitka

Zagrebački centar za gospodarenje otpadom d.o.o.

- Iznosi u eurima, bez centa

R. br.	Elementi	Ostvareno I. - VI. 2025.	Plan I. - VI. 2026.	Ostvareno I. - VI. 2026.	Indeksi 5/3	Indeksi 5/4
1	2	3	4	5	6	7
I.	**Ukupni prihodi (1. + 2.)**	**652.317**	**1.006.664**	**966.069**	**148,1**	**96,0**
	1. Poslovni prihodi - ukupno, od toga:	652.204	1.006.460	965.865	148,1	96,0
	1) Prihodi od prodaje proizvoda i usluga na domaćem tržištu (gospodarstvo i građani ukupno)					
	2) Prihodi od prodaje proizvoda i usluga povezanim društvima	244.849	408.000	407.558	166,5	99,9
	3) Prihodi ostvareni između podružnica					
	4) Prihodi iz Proračuna Grada Zagreba, u tome:	387.136	325.000	284.847	73,6	87,6
	a) od prodaje (za ugovorene redovne i ostale programe radova)					
	b) zakupnine					
	c) subvencije i potpore	387.136	325.000	284.847	73,6	87,6
	5) Drugi nespomenuti poslovni prihodi:	20.219	273.460	273.460		100,0
	a) prihodi od zakupnina na tržištu					
	b) prihodi od prodaje robe na domaćem tržištu					
	c) odgođeni prihodi temeljem MRS-a 20 (besplatno ustupljena dugotrajna imovina)		273.460	273.460		100,0
	d) naplaćena otpisana potraživanja					
	e) prihodi od ukidanja rezerviranja					
	f) prihodi od revalorizacije					
	g) svi drugi nespomenuti poslovni prihodi	20.219				
	2. Financijski prihodi	113	204	204	180,5	100,2
II.	**Ukupni rashodi (3. + 4.)**	**603.803**	**1.005.425**	**801.418**	**132,7**	**79,7**
	3. Poslovni rashodi - ukupno, od toga:	599.112	1.004.767	800.760	133,7	79,7
	1) Promjene vrijednosti zaliha proizvodnje u tijeku i gotovih proizvoda					
	2) Materijalni troškovi, u tome:	118.027	155.000	149.768	126,9	96,6
	a) troškovi sirovina i materijala	35.165	50.000	45.765	130,1	91,5
	b) troškovi prodane robe					
	c) ostali vanjski troškovi	82.862	105.000	104.002	125,5	99,0
	3) Troškovi za zaposlene, u tome:	334.351	346.000	343.012	102,6	99,1
	a) troškovi osoblja	288.922	320.000	317.109	109,8	99,1
	b) naknade troškova radnicima i izdaci za ostala materijalna prava radnika	45.429	26.000	25.903	57,0	99,6
	4) Amortizacija	111.851	273.460	273.460	244,5	100,0
	5) Vrijednosno usklađivanje dugotrajne i kratkotrajne imovine					
	6) Rezerviranja		200.307			
	7) Svi drugi nespomenuti poslovni rashodi	34.883	30.000	34.520	99,0	115,1
	4. Financijski rashodi	4.691	658	658	14,0	99,9
III.	**Dobit prije oporezivanja**	**48.513**	**1.239**	**164.652**	**339,4**	
IV.	**Gubitak prije oporezivanja**					
V.	**Porez na dobit**	**8.732**	**223**			
VI.	**Dobit razdoblja**	**39.781**	**1.016**	**164.652**	**413,9**	
VII.	**Gubitak razdoblja**					

Društvo je u razdoblju I.-VI. 2026. godine ostvarilo ukupne prihode u iznosu od 966.069 €, a čine ih: prihodi od prodaje proizvoda i usluga povezanim društvima u iznosu od 407.558 €, koji se odnose na prihode od pružanja usluge obrade/drobljenja krupnog/glomaznog komunalnog otpada, prihodi iz Proračuna Grada Zagreba u iznosu od 284.847 €, koji se odnose na subvencije i potpore, drugi nespomenuti poslovni prihodi u iznosu od 273.460 €, koji se odnose na odgođene prihode na temelju MRS-a 20, odnosno prihodovanje besplatno ustupljene dugotrajne imovine, te financijski prihodi u iznosu od 204 €, koji se odnose na prihode od kamata i pozitivnih tečajnih razlika.

Društvo je u razdoblju I.-VI. 2026. godine ostvarilo ukupne rashode u iznosu od 801.418 €, a čine ih: materijalni troškovi u iznosu od 149.768 €, od čega se 45.765 € odnosi na troškove sirovina i materijala, a 104.002 € na ostale vanjske troškove; troškovi za zaposlene u iznosu od 343.012 €, od čega troškovi osoblja iznose 317.109 €, a naknade troškova radnicima i izdaci za ostala materijalna prava radnika 25.903 €; amortizacija u iznosu od 273.460 te svi drugi nespomenuti poslovni rashodi u iznosu od 34.520 € te financijski rashodi u iznosu od 658 €.

U razdoblju I.-VI. 2026. godine Društvo je ostvarilo dobit prije oporezivanja u iznosu od 164.652 €. Detaljan prikaz ostvarenih prihoda i rashoda vidljiv je u Tablici 4. Račun dobiti i gubitka.

Tablica 5

Bilanca

- iznosi u eurima, bez centi

Zagrebački centar za gospodarenje otpadom d.o.o. -udjeli u %

Redni broj	Naziv pozicije	Stanje na dan				Indeksi
		31.12.2025.		30.6.2026.		
		Iznos	Udjel	Iznos	Udjel	5/3
1	2	3	4	5	6	7
	AKTIVA					
1.	**I. Potraživanja za upisani, a neuplaćeni kapital**					
2.	**II. Dugotrajna imovina:**					
3.	Nematerijalna imovina	10.676	0,2	10.676	0,2	100,0
4.	Materijalna imovina	4.285.829	75,8	4.217.307	78,1	98,4
5.	Dugotrajna financijska imovina					
6.	Potraživanja					
7.	Odgođena porezna imovina					
8.	**Ukupno dugotrajna imovina (II.)**	4.296.505	76,0	4.227.983	78,3	98,4
9.	**III. Kratkotrajna imovina:**					
10.	Zalihe					
11.	Potraživanja od kupaca	154.675	2,7	178.556	3,3	115,4
12.	Potraživanja od povezanih društava					
13.	Ostala potraživanja (zaposleni, država i sva ostala nespomenuta potraživanja)	113.471	2,0	32.396	0,6	28,5
14.	Kratkotrajna financijska imovina	199	0,0	299	0,0	150,0
15.	Novac u banci i blagajni	1.089.402	19,3	962.639	17,8	88,4
16.	**Ukupno kratkotrajna imovina (III.)**	**1.357.747**	**24,0**	**1.173.890**	**21,7**	86,5
17.	**IV. Plaćeni troškovi budućeg razdoblja i obračunati prihodi**					
	UKUPNO AKTIVA (I. + II. + III. + IV.)	**5.654.252**	**100,0**	**5.401.873**	**100,0**	**95,5**
	Izvanbilančni zapisi					
	PASIVA					
1.	**I. Kapital i rezerve**					
2.	Temeljni (upisani) kapital	2.650	0,0	2.650	0,0	100,0
3.	Rezerve (kapitalne, iz dobiti, fer vrijednosti)	4	0,0	4	0,0	100,0
4.	Revalorizacijske rezerve					
5.	Zadržana dobit (preneseni gubitak)	43.834	0,8	49.309	0,9	112,5
6.	Dobit (gubitak) poslovne godine	5.474	0,1	164.652	3,0	3007,8
7.	Manjinski interes					
8.	**Ukupno kapital i rezerve (I.)**	51.963	0,9	216.615	4,0	416,9
9.	**II. Rezerviranja**	330.209	5,8	42.071	0,8	12,7
10.	**III. Dugoročne obveze**					
11.	Obveze prema poduzetnicima unutar grupe					
12.	Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama					
13.	Obveze za predujmove					
14.	Obveze prema dobavljačima					
15.	Obveze po vrijednosnim papirima					
16.	Odgođena porezna obveza					
17.	Sve ostale nespomenute dugoročne obveze			11.900	0,2	
18.	**Ukupno dugoročne obveze (III.)**			**11.900**	**0,2**	
19.	**IV. Kratkoročne obveze**					
20.	Obveze prema poduzetnicima unutar grupe					
21.	Obveze za zajmove, depozite i slično poduzetnika unutar grupe	999	0,0	1.325	0,0	132,6
22.	Obveze za zajmove, depozite i slično					
23.	Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama					
24.	Obveze za predujmove					
25.	Obveze prema dobavljačima	46.036	0,8	41.784	0,8	90,8
26.	Obveze prema zaposlenicima	31.006	0,5	32.352	0,6	104,3
27.	Obveze za poreze, doprinose i slična davanja	30.759	0,5	46.791	0,9	152,1
28.	Sve ostale nespomenute kratkoročne obveze	580	0,0	580	0,0	100,0
29.	**Ukupno kratkoročne obveze (IV.)**	**109.381**	**1,9**	**122.830**	**2,3**	**112,3**
30.	**V. Odgođeno plaćanje troškova i prihodi budućeg razdoblja**	**5.162.699**	**91,3**	**5.008.456**	**92,7**	**97,0**
	UKUPNO PASIVA (I. + II. + III. + IV. + V.)	**5.654.252**	**100,0**	**5.401.873**	**100,0**	**95,5**
	Izvanbilančni zapisi					

Ukupna aktiva Društva na dan 30.06.2026. godine iznosi 5.401.873 €, od čega dugotrajna nematerijalna imovina iznosi 10.676 €, dugotrajna materijalna imovina iznosi 4.217.307 €, potraživanja od kupaca iznose 178.556 €, ostala potraživanja iznose 32.396 €, kratkotrajna financijska imovina iznosi 299 €, te novac u banci i blagajni na dan 30.06.2026. godine iznosi 962.639 €.

Ukupna pasiva Društva na dan 30.06.2026. godine iznosi 5.401.873 €, od čega pozicija temeljnog (upisanog) kapitala iznosi 2.650 €, rezerve (kapitalne, iz dobiti) iznose 4 €, zadržana dobit iznosi 49.309 €, dok je dobit poslovne godine iskazana u iznosu od 164.652 €. Slijedom ostvarenog dobitka, ukupni kapital i rezerve Društva na dan 30.06.2026. godine iskazani su u iznosu od 216.615 €.

Rezerviranja na dan 30.06.2026. godine iznose 42.071 €, a odnose se prvenstveno na rezerviranja za potencijalne obveze po sudskim i drugim pravnim postupcima. Sve ostale nespomenute dugoročne obveze na dan 30.06.2026. iznose 11.900 €.
Obveze za zajmove, depozite i slično poduzetnika unutar grupe na dan 30.06.2026. iznose 1.325 €, obveze prema dobavljačima na dan 30.06.2026. godine iznose 41.784 €, obveze prema zaposlenicima 32.352 €, obveze za poreze, doprinose i slična davanja iznose 46.791 €, dok ostale nespomenute kratkoročne obveze iznose 580 €. Odgođeno plaćanje troškova i prihodi budućeg razdoblja iznose 5.008.456 €.

5. Investicije

U razdoblju I.–VI. 2026. godine investicijska ulaganja u dugotrajnu imovinu ostvarena su u iznosu od 239.941 €, u cijelosti financirana iz Proračuna Grada Zagreba. Ulaganja se odnose na studijsko-projektnu dokumentaciju CGO Zagreb u iznosu od 91.191 € te na mobilna postrojenja i opremu za obradu/recikliranje građevnog i/ili krupnog (glomaznog) komunalnog otpada u iznosu od 148.750 €. Struktura ulaganja prema namjeni i prema izvorima financiranja prikazana je u tablicama 6, 7 i 8.

Studijsko-projektna dokumentacija CGO Zagreb

U sklopu aktivnosti na pripremi tehničke i tehnološke podloge za projekt CGO Zagreb, Društvo je u promatranom razdoblju završilo analizu sastava te ispitivanja fizikalnih i kemijskih svojstava i parametara biorazgradivosti miješanog komunalnog otpada sakupljenog na području Grada Zagreba. Primarni cilj ovog sveobuhvatnog ispitivanja bio je osigurati egzaktne, empirijski utvrđene ulazne podatke o morfološkoj strukturi, kemijskom sastavu i fizikalnim svojstvima otpada. Poseban naglasak stavljen je na analizu sitne frakcije miješanog komunalnog otpada (manje od 20 mm) te na parametre biorazgradivosti, što je ključno za definiranje daljnjih procesa mehaničko-biološke obrade. Budući da generiranje i sastav komunalnog otpada pokazuju znatne sezonske oscilacije, istraživanja su planski provedena kroz ciljane vremenske cikluse (proljeće/ljeto i jesen/zima). Dobiveni rezultati i objedinjene analize čine neizostavnu stručnu podlogu za precizno dimenzioniranje kapaciteta budućih postrojenja, odabir optimalnih tehnoloških rješenja i smanjenje operativnih rizika, što izravno služi kao preduvjet za izradu kvalitetne glavne projektne dokumentacije i ishođenje predstojećih dozvola za izgradnju CGO Zagreb.
Realizacija ugovorenih usluga pratila se sukcesivno, kroz izradu i validaciju pojedinačnih stručnih elaborata po fazama ispitivanja te je u ožujku 2026. godine dovršeno je objedinjeno Izvješće oznake dokumenta II-L-24108.03.

Nastavno na pripremu projektne dokumentacije, u lipnju 2026. godine pokrenuta je i ugovorena izrada geodetskog situacijskog nacrta stvarnog stanja za dio k. č. 4383/1 k. o. Žitnjak, na lokaciji Centralnog uređaja za pročišćavanje otpadnih voda Grada Zagreba. Predmetna čestica neposredno graniči s obuhvatom CGO Zagreb, na njoj se nalazi privremeno skladište mulja, a površina je predviđena za stavljanje na raspolaganje CGO Zagreb. Snimka stvarnog stanja nužna je podloga za utvrđivanje stvarnih granica, površina i visinskih kota terena te zauzeća prostora postojećim skladištem i pripadajućom infrastrukturom, za razgraničenje zahvata prema obuhvatu CGO Zagreb i prema CUPOVZ-u te za definiranje prometnih i infrastrukturnih priključaka i uvjeta zajedničkog korištenja prostora.

Njome se ujedno utvrđuje opseg uređenja okoliša budućeg CGO Zagreb, uključujući površine i količine zahvaćene odloženim i ukopanim glomaznim otpadom uz Glavni odvodni kanal, čime se omogućuje procjena troškova sanacije i uređenja. Uz navedeno, utvrđeno stvarno stanje te površine podloga je i za osiguranje lokacije za gospodarenje otpadnom zemljom i kamenjem, sukladno obvezi jedinice lokalne samouprave iz Prijedloga zakona o izmjenama i dopunama Zakona o gospodarenju otpadom, koja se mora ispuniti u roku od godine dana od stupanja Zakona na snagu, čime se na jednoj lokaciji objedinjuju potrebe razvoja CGO Zagreb i obveze Grada Zagreba u gospodarenju viškom iskopa.
Navedene investicije vidljive su u tablici 8. „Vrijednost investicijskih ulaganja u dugotrajnu imovinu za razdoblje I.-VI. 2026. prema namjeni i izvorima financiranja investicija", red. br. 3.1. Studijsko-projektna dokumentacija CGO Zagreb.

Mobilna postrojenja i oprema za obradu/recikliranje građevnog i/ili krupnog (glomaznog) komunalnog otpada

Sukladno članku 7. Ugovora o javnoj nabavi teleskopskog utovarivača br. 1484/2025 od 10. travnja 2026. godine. 29. svibnja 2026. godine izvršena je primopredaja teleskopskog utovarivača na lokaciji Tišinska 71 unutar Servisno-operativnog centra Jakuševec. Nabava teleskopskog utovarivača bila je prijeko potrebna kako za svakodnevnu manipulaciju otpadom u Društvu, tako i za pružanje podrške drugim komunalnim društvima u zajedničkim operativnim aktivnostima. Nabava ovog stroja predstavlja nužnu nadogradnju voznog i strojnog parka, čime dolazi do veće učinkovitosti i sigurnosti u rukovanju otpadom, osobito u uvjetima pojačanog obujma posla i ograničenih tehničkih kapaciteta postojećih strojeva.

Ova investicija omogućit će ne samo povećanje učinkovitosti i sigurnosti rada, nego i smanjenje opterećenja postojećih kapaciteta te veću fleksibilnost u organizaciji radnih procesa. Navedena investicija vidljiva je u Tablici 8. „Vrijednost investicijskih ulaganja u dugotrajnu imovinu za razdoblje I.-VI. 2026. prema namjeni i izvorima financiranja investicija", red. br. 3.3. Mobilna postrojenja i oprema za obradu/recikliranje građevnog i/ili krupnog (glomaznog) komunalnog otpada.

Tablica 6

Investicije u dugotrajnu imovinu prema namjeni

Zagrebački centar za gospodarenje otpadom d.o.o.

- Iznosi u eurima, bez centa
- udjeli u %

R. br.	Namjena investicija	Ostvareno I. - VI. 2025.		Plan I. - VI. 2026.		Ostvareno I. - VI. 2026.		Indeksi	
		Iznos	udjel	Iznos	udjel	Iznos	udjel	7/3	7/5
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1.	Građevinski objekti, od toga najviše:								
1.1.	Građevinsko i infrastrukturno uređenje platoa za obradu glomaznog otpada								
2.	Oprema, od toga najviše:								
2.1.	-								
3.	Sve druge investicije, od toga najviše:	1.107.668	100,0	3.150.000	284,4	239.941	21,7	21,7	7,6
3.1.	Studijsko projektna dokumentacija CGO			87.500	7,9	91.191	8,2		104,2
3.2.	Izgradnja CGO								
	Izvor 1.1-6861			400.000	36,1				
	Izvor 8.1.-3861			2.000.000	180,6				
3.3.	Mobilna postrojenja i oprema za obradu/recikliranje građevnog i/ili krupnog (glomaznog) komunalnog otpada	1.107.668		662.500	59,8	148.750	13,4	13,4	22,5
3.4.	Mobilna postrojenja i oprema za obradu/recikliranje posebnih kategorija otpada								
	Ukupno (1+2+3)	**1.107.668**	**100,0**	**3.150.000**	**284,4**	**239.941**	**21,7**	**21,7**	**7,6**

Tablica 7

Izvori financiranja investicija

Zagrebački centar za gospodarenje otpadom d.o.o.

- Iznosi u eurima, bez centa
- udjel u %

R. br.	Izvori financiranja investicija	Ostvareno I. - VI. 2025.		Plan I. - VI. 2026.		Ostvareno I. - VI. 2026.		Indeksi	
		Iznos	udjel	Iznos	udjel	Iznos	udjel	7/3	7/5
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
I.	**Osigurani izvori financiranja investicija, u tome:**								
1.	Vlastita sredstva								
2.	Tuđa sredstva, od toga:	1.107.668	100,0	3.150.000	284,4	239.941	21,7	21,7	7,6
	2.1. Kredit banke								
	2.2. Financijski leasing								
	2.3. Proračun Grada Zagreba	1.107.668	100,0	3.150.000	284,4	239.941	21,7	21,7	7,6
	2.4. Naknada za razvoj javne vodoopskrbe i javne odvodnje								
	2.5. Fond za zaštitu okoliša i energetsku učinkovitost								
	2.6. Fondovi EU								
	2.7. Hrvatske vode								
	2.8. Proračuni jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave								
	2.9. Sva druga nespomenuta tuđa sredstva MRRFEU								
	Ukupno osigurani izvori financiranja investicija (I.)	1.107.668		3.150.000		239.941	21,7	21,7	7,6
II.	**Neosigurani izvori financiranja investicija (II.)**								
III.	**Ukupno (I.+II.)**	**1.107.668**	**100,0**	**3.150.000**	**284,4**	**239.941**	**21,7**	**21,7**	**7,6**

Tablica 8

Vrijednost investicijskih ulaganja u dugotrajnu imovinu za razdoblje I. - VI. 2026.
prema namjeni i izvorima financiranja investicija

Zagrebački centar za gospodarenje otpadom d.o.o.

- iznosi u eurima, bez centi

Red broj	Namjena investicija	Ostvareno I. - VI. 2026.											
		1. Vlastita sredstva	2. Tuđa sredstva										Ukupni izvori financiranja investicija (3 + 13)
			Krediti banke	Financijski leasing	Proračun Grada Zagreba	Naknada iz cijene usluge za razvoj javne vodoopskrbe i javne odvodnje	Fond za zaštitu okoliša i energetsku učinkovitost	Fondovi EU	Hrvatske vode	Proračuni jedinica lokalne samouprave	Sva druga nespomenuta tuđa sredstva MRRFEU	Ukupno tuđa sredstva (4 do 12)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
1.	**Građevinski objekti, od toga najviše:**												
1.1.	-												
1.2.	-												
2.	**Oprema, od toga najviše:**												
2.1.	-												
2.2.	-												
3.	**Sve druge investicije, od toga najviše:**				**239.941**							**239.941**	**239.941**
3.1.	Studijsko projektna dokumentacija CGO				91.191							91.191	91.191
3.2.	Izgradnja CGO												
	Izvor 1.1-6861												
	Izvor 8.1.-3861												
3.3.	Mobilna postrojenja i oprema za obradu/recikliranje građevnog i/ili krupnog (glomaznog) komunalnog otpada				148.750							148.750	148.750
3.4.	Mobilna postrojenja i oprema za obradu/recikliranje posebnih kategorija otpada												
4.	**UKUPNO (1 do 3)**				**239.941**							**239.941**	**239.941**

6. Ključni pokazatelji uspjeha – ekonomski, socijalni i ekološki aspekt poslovanja

Tablica 9

Ključni pokazatelji uspjeha

Zagrebački centar za gospodarenje otpadom d.o.o.

R. Br.	Ključni pokazatelji uspjeha	Željena razina	Ostvareno		Indeks
			Ostvareno I. - VI. 2025.	Ostvareno I. - VI. 2026.	5/4
1	2	3	4	5	6
	a) Ekonomski aspekt poslovanja				
1.	**Pokazatelj opće ekonomičnosti**	Minimalno > 100	108,03	120,55	111,6
	(Ukupni prihodi / Ukupni rashodi x 100) (postotni odnos)				
2.	**Pokazatelj proizvodnosti**	Kontinuirano povećanje	54.360	80.506	148,1
	(Ukupni prihodi / prosječan broj zaposlenih) (Iznosi u eurima, bez centa)				
3.	**Pokazatelj rentabilnosti**	Minimalno > 1%	7,4	17,0	229,2
	(Bruto dobit / Ukupni prihod x 100) (%)				
4.	**Operativna dobit**	Kontinuirano povećanje > 0	53.091	165.105	311,0
	(EBIT = Poslovni prihodi - Poslovni rashodi) (Iznosi u eurima, bez centa)				
5.	**Pokazatelj samofinanciranja - financijske stabilnosti: udjel vlastitog**	> 30%	31.12.2025.	30.6.2026.	
	kapitala u izvorima financiranja imovine		6,8	4,2	62,7
	(Kapital i rezerve te rezerviranja / Pasiva x 100) (%)				
6.	**Pokazatelj likvidnosti - koeficijent opće likvidnosti**	Optimum: koeficijent 2,00	31.12.2025.	30.6.2026.	
	(Kratkotrajna imovina / Kratkoročne obveze x 100) (koeficijent)		1.241	956	77,0
	b) Socijalni aspekt poslovanja				
7.	***Prosječna mjesečna isplaćena neto-plaća po zaposlenom za razdoblje***		Ostvareno I. - VI. 2025.	Ostvareno I. - VI. 2026.	
	siječanj - lipanj 2026. / siječanj - lipanj 2025. - ukupno (Iznosi u eurima, bez centa)		2.286	2.297	100,5
	7.1. Prosječna mjesečna neto-plaća **za muškarce** (Iznosi u eurima, bez centa)		2.154	2.195	101,9
	7.2. Prosječna mjesečna neto-plaća **za žene** (Iznosi u eurima, bez centa)		2.549	2.459	96,5
8.	**Udjel troškova za zaposlene u ukupnim operativnim troškovima**	< 50% (Smanjenje rashoda osoblja sukladno uvjetima i rezultatima)	56	43	77
	(Troškovi osoblja + naknade troškova radnicima i izdaci za ostala materijalna prava / Poslovni rashodi x 100) (%)				
	c) Ekološki aspekt poslovanja				
9.	**Udjel troškova utrošene energije u ukupnim operativnim troškovima**	Kontinuirano smanjenje			
	(Troškovi utrošene energije / Poslovni rashodi x 100) (%)				

Ključni pokazatelji uspjeha društva ZCGO d.o.o. za razdoblje I. – VI. 2026. godine

1. Pokazatelj opće ekonomičnosti u razdoblju I.–VI. 2026. godine iznosi 120,55 %, što pokazuje da su ukupni prihodi za 20,55 % veći od ukupnih rashoda.
2. Pokazatelj proizvodnosti iznosi 80.506 € po zaposlenom te je povećan za 48,1 % u odnosu na isto razdoblje prethodne godine.
3. Pokazatelj rentabilnosti iznosi 17,0 %, što predstavlja povećanje u odnosu na prethodnih 7,4 % i premašuje željenu razinu veću od 1 %.
4. Operativna dobit (EBIT) iznosi 165.105 € te je povećana za 211,0 % u odnosu na isto razdoblje prethodne godine.
5. Pokazatelj samofinanciranja, koji prema primijenjenoj formuli uključuje kapital, rezerve i rezerviranja, iznosi 4,2 % te je niži od prethodnih 6,8 % i željene razine veće od 30 %.
6. Koeficijent opće likvidnosti iznosi 956 te, unatoč smanjenju u odnosu na prethodnih 1.241, pokazuje dostatno pokriće kratkoročnih obveza kratkotrajnom imovinom.
7. Prosječna mjesečna isplaćena neto plaća po zaposlenom iznosi 2.297 € te je povećana za 0,5 % u odnosu na isto razdoblje prethodne godine.
8. Udjel troškova za zaposlene u ukupnim operativnim troškovima smanjen je s 56 % na 43 %, čime je ostvarena željena razina niža od 50 %.

7. Zaključne ocjene s prijedlogom mjera za daljnje poslovanje

U nastavku 2026. godine Društvo će nastaviti aktivnosti predviđene Planom poslovanja i PGO-om Zagreb, u okviru svojih nadležnosti i u skladu s ciljevima PGO RH. U tijeku su priprema reorganizacije i nove sistematizacija radnih mjesta radi usklađivanja organizacije rada s planiranim poslovima. Dinamika provedbe projekata ovisit će o osiguranju sredstava, dovrše nosti dokumentacije, ishođenju potrebnih akata te provedbi postupaka javne nabave. U suradnji s Gradom Zagrebom i drugim nadležnim dionicima, Društvoće pratiti provedbu aktivnosti i korištenje raspoloživih sredstava. Slijedom navedenoga, Uprava predlaže sljedeće mjere za daljnje poslovanje:

1. Nastavak izrade i prilagodbe studijsko-projektne dokumentacije CGO Zagreb te aktivnosti usmjerene na ishođenje lokacijske, a potom i građevinske dozvole, uključujući pripremu i pokretanje javne nabave za izgradnju CGO Zagreb.

2. Projektiranje dvaju centara za ponovnu uporabu (lokacije uz Tišinsku ulicu i u Heinzelovoj ulici), uključujući integrirano reciklažno dvorište, radi uspostave cjelovitog sustava ponovne uporabe i sprječavanja nastanka otpada.

3. Priprema i provedba izobrazno-informativnih aktivnosti u suradnji s nadležnim gradskim uredom, u opsegu poslova povjerenih Društvu.

4. Nastavak racionalnog upravljanja troškovima rada mobilnih postrojenja uz redovito i preventivno održavanje, radi osiguranja pune funkcionalnosti strojeva i zadržavanja postignute razine realizacije usluge te učinkovite obrade krupnog/glomaznog komunalnog otpada.

5. Daljnja suradnja s Gradom Zagrebom kao osnivačem te sa ZGH d.o.o. – Podružnicom Čistoća, Zagrebačkom županijom i nadležnim ministarstvom, radi osiguranja kontinuiteta i stabilnosti provedbe projekta CGO Zagreb.

6. Usklađivanje unutarnjeg ustrojstva i kadrovskih kapaciteta s planiranim poslovima, uz potrebne suglasnosti i raspoloživa sredstva.

U Zagrebu, 21. rujna 2026.

DIREKTORICA

Ana Pavičić-Kaselj, univ. mag. oec.

ZAGREBAČKI CENTAR ZA GOSPODARENJE OTPADOM d.o.o. Zagreb, Savska cesta 41