ZAGREBAČKI CENTAR ZA GOSPODARENJE OTPADOM

Savska cesta 41, Zagreb
T: +385 1 6468-320
F: +385 1 6468-324
KLASA: 400-01/24-01/02
URBROJ: ZCGO-01-01-04/1-26-35
Zagreb, 01. lipnja 2026.

Poslovno izvješće

Uprave Trgovačkog društva
Zagrebački centar za gospodarenje otpadom d.o.o.

za razdoblje siječanj – prosinac 2025.

Sadržaj

1. Uvodne napomene 2
1.1. Osnovni podaci o trgovačkom društvu 2
2. Ostvarenje planiranih poslovnih ciljeva ZCGO d.o.o. tijekom razdoblja siječanj – prosinac 2025 2
2.1. Značajni poslovni događaji u provedbi Plana poslovanja i programa za 2025. tijekom razdoblja siječanj - prosinac 2025. i uzroci odstupanja od planiranog 3
2.2. Aktivnosti na provođenju mjera štednje i racionalizacije poslovanja i učinci 6
3. Stanje zaposlenosti, fizičkog opsega usluga i kvalitete usluga za razdoblje siječanj – prosinac 2025. godine 6
3.1. Broj zaposlenih 7
3.2. Fizički opseg usluga 8
3.3. Stanje kvalitete usluga 8
4. Financijski rezultati poslovanja za razdoblje siječanj – prosinac 2025 9
4.1. Račun dobiti/gubitka i bilanca 9
5. Investicije 12
6. Ključni pokazatelji uspjeha – ekonomski, socijalni i ekološki aspekt poslovanja 17
7. Zaključne ocjene s prijedlogom mjera za daljnje poslovanje 18

1. Uvodne napomene

1.1. Osnovni podaci o trgovačkom društvu

Rješenjem Trgovačkog suda u Zagrebu, poslovni broj Tt-13/30085, od 2. siječnja 2014. godine osnovano je trgovačko društvo Zagrebački centar za gospodarenje otpadom društvo s ograničenom odgovornošću (u daljnjem tekstu: ZCGO d.o.o.), čiji je jedini osnivač Grad Zagreb.

ZCGO d.o.o. osnovan je s ciljem uspostave sustava održivog gospodarenja otpadom Grada Zagreba i provedbe projekta izgradnje Centra za gospodarenje otpadom „Zagreb" (CGO Zagreb). Središnja misija društva je razvoj i uspostava Centra za gospodarenje otpadom Zagreb, kompleksa infrastrukturnih objekata i postrojenja namijenjenih obradi komunalnog otpada.

Tijela Društva su Skupština Društva i Uprava.

Temeljem Zaključka o predstavnicima Grada Zagreba u Skupštini trgovačkog društva ZCGO d.o.o., u kojem Grad Zagreb ima 100-postotni udjel, od 7. lipnja 2021. (KLASA: 024-02/21-02/23, URBROJ: 251-03-02-21-4), predstavnici Grada Zagreba jesu:

- Tomislav Tomašević, mag. pol., gradonačelnik Grada Zagreba
- dr.sc. Danijela Dolenec, zamjenica gradonačelnika
- dr.sc. Luka Korlaet, zamjenik gradonačelnika

Unutarnje ustrojstvo te način rada i rukovođenja u Društvu uređeni su tako da osiguravaju zakonito, učinkovito, odgovorno, stručno, pravodobno i racionalno obavljanje poslova i zadaća u okviru djelatnosti i nadležnosti Društva. Time se omogućuju potpuno iskorištenje stručnih znanja i sposobnosti radnika, u skladu s njihovim pravima i obvezama iz radnog odnosa, koordinacija i nadzor nad obavljanjem poslova te suradnja s Gradom Zagrebom kao osnivačem te s drugim gradskim poduzećima, ustanovama i nadležnim institucijama, čime se osigurava usklađeno i učinkovito funkcioniranje u sustavu javnih usluga.

2. Ostvarenje planiranih poslovnih ciljeva ZCGO d.o.o. tijekom razdoblja siječanj – prosinac 2025.

Opis	*Plan poslovanja 2025.*	*Plan Vlastita sredstva 2025.*	*Plan Proračun Grada Zagreba 2025.*	*Isplaćeno-Proračun Grada Zagreba 2025. I.-XII. 2025*	*Realizacija Proračuna Grada Zagreba I.-XII. 2025.*	*Realizacija Vlastita sredstva I.-XII. 2025.*	*Realizacija Proračun Grada Zagreba %*	*Realizacija Vlastita sredstva I.-XII. 2025. %*
1	*2*	*3*	*4*	*5*	*6*	*7*	*6/4*	*7/3*
Razvoj društva	1.315.000,00	550.000,00	765.000,00	765.000,00	739.747,98	972.789,13	97%	177%
Projektne aktivnosti	2.000.000,00	0,00	2.000.000,00	1.646.851,30	1.646.851,30	0,00	82%	0%
Ukupno:	**3.315.000,00**	**550.000,00**	**2.765.000,00**	**2.411.851,30**	**2.386.599,28**	**972.789,13**	*86%*	*177%*

P1 Razvoj društva

Za troškove koji se financiraju iz Proračuna Grada Zagreba, na stavci 3512 – Subvencije trgovačkim društvima u javnom sektoru (Razdjel 008 – Gradski ured za gospodarstvo, ekološku održivost i strategijsko planiranje; Glava 00801; Program 1608 – Gospodarenje otpadom; Kapitalni projekt K160801 – Centar za gospodarenje otpadom), za 2025. godinu osigurana su i isplaćena sredstva u iznosu od 765.000,00 €.

Od navedenog iznosa utrošena je subvencija u iznosu od 739.747,98 € za financiranje redovnog poslovanja Društva, prvenstveno za pokriće troškova zaposlenih (plaće, doprinosi i ostali troškovi radnika) te troškova hladnog pogona Društva, sukladno planiranim rashodima iskazanim u Računu dobiti i gubitka.
Razlika neutrošene Subvencije u iznosu od 25.252,02 € vraćena je u Proračun Grada Zagreba, i to 13. svibnja 2025. (12.864,46 €) te 12. veljače 2026. godine (12.387,56 €).

Za troškove koji se financiraju iz vlastitih prihoda ostvarenih pružanjem usluge obrade/drobljenja krupnog komunalnog otpada planirana su sredstva u iznosu od 550.000,00 €. U razdoblju I.–XII. 2025. godine realizirani su rashodi u iznosu od 972.789,13 €, odnosno 177 % Plana za 2025. godinu. Odstupanje od Plana ponajprije je posljedica povećanog troška amortizacije dugotrajne imovine, nastalog stavljanjem u uporabu novonabavljenih radnih strojeva i opreme tijekom 2025. godine (radni stroj za manipulaciju otpadom, mobilni usitnjivač te dodatni radni stroj isporučen u studenome). Riječ je o nenovčanom rashodu koji ne opterećuje likvidnost Društva, a odražava modernizaciju i jačanje proizvodnih kapaciteta sustava obrade otpada. Dodatno je na realizaciju utjecao i povećani opseg obrade glomaznog otpada (indeks realizacije 113,4 %), koji je rezultirao i većim operativnim troškovima rada i održavanja mehanizacije.

P2 Projektne aktivnosti

Za troškove koji se financiraju iz Proračuna Grada Zagreba, na stavci 3816 – Kapitalne pomoći kreditnim i ostalim financijskim institucijama te trgovačkim društvima u javnom sektoru (Razdjel 008 – Gradski ured za gospodarstvo, ekološku održivost i strategijsko planiranje; Glava 00801; Program 1608 – Gospodarenje otpadom; Kapitalni projekt K160801 – Centar za gospodarenje otpadom), za 2025. godinu osigurana su sredstva u iznosu od 2.000.000,00 €.

Realizacija za razdoblje I.–XII. 2025. godine iznosi 1.646.851,30 €, odnosno 82 % sredstava odobrenih iz Proračuna Grada Zagreba za 2025. godinu.

2.1. Značajni poslovni događaji u provedbi Plana poslovanja i programa za 2025. tijekom razdoblja siječanj - prosinac 2025. i uzroci odstupanja od planiranog

Studijsko-projektna dokumentacija: CGO Zagreb

Najvažniji strateški projekt u ovom području ostaje Centar za gospodarenje otpadom Zagreb u Resniku. Tijekom 2024. godine Grad Zagreb je, nakon prihvaćanja sažetka „Studije izvedivosti za potrebe izgradnje cjelovitog sustava gospodarenja otpadom na području Grada Zagreba i Zagrebačke županije" (Sl. glasnik Grada Zagreba broj: 3/2024)[1], pristupio izradi potrebne studijske i projektne dokumentacije. Tijekom izvještajnog razdoblja provedeni su ključni okolišni postupci, uključujući rješenje o prihvatljivosti zahvata za ekološku mrežu, pokretanje postupka procjene utjecaja na okoliš, javnu raspravu o Studiji utjecaja na okoliš i obradu 79 podnesaka, odnosno 862 pojedinačna mišljenja, primjedbe i prijedloga. Savjetodavno stručno povjerenstvo Ministarstva dalo je mišljenje o prihvatljivosti zahvata na okoliš u prosincu 2025., a po donošenju konačnog rješenja slijedi ishođenje lokacijske dozvole za koju je zahtjev predan u veljači 2026, izrada glavnih i izvedbenih projekata te pokretanje radova.

U ožujku 2026. godine Gradska skupština Grada Zagreba usvojila je Plan gospodarenja otpadom Grada Zagreba za razdoblje do 2029. godine, kao temeljni planski dokument kojim se uređuje sustav

[1] Novelacija Studije izvedivosti za potrebe izgradnje cjelovitog sustava gospodarenja otpadom na području Grada Zagreba i Zagrebačke županije, EKONERG d.o.o., Zagreb, veljača 2024.

gospodarenja otpadom na području Grada Zagreba za naredno razdoblje. Plan je izrađen sukladno Zakonu o gospodarenju otpadom, nacionalnom Planu gospodarenja otpadom Republike Hrvatske za razdoblje 2023. – 2028. te relevantnim europskim direktivama i politikama kružnog gospodarstva.

Postupak donošenja Plana uključivao je provedbu strateške procjene utjecaja na okoliš koja je provedena tijekom izvještajnog razdoblja, a u okviru koje je provedena javna rasprava u razdoblju od 5. siječnja do 4. veljače 2026. godine, uz omogućeni javni uvid i javno izlaganje. Tijekom javne rasprave zaprimljeno je ukupno 852 primjedbe, mišljenja i prijedloga javnosti, kao i dodatna mišljenja javnopravnih tijela, koja su obrađena i ugrađena u završne dokumente.

Plan gospodarenja otpadom Grada Zagreba za razdoblje do 2029. godine koji je Gradska skupština Grada Zagreba usvojila, na 9. sjednici, 26. ožujka 2026., (Sl. glasnik Grada Zagreba broj: 12/2026) predstavlja ključni strateški okvir za daljnji razvoj sustava gospodarenja otpadom, uključujući uspostavu cjelovitog sustava obrade otpada, razvoj infrastrukture, povećanje stopa odvojenog prikupljanja i recikliranja te smanjenje odlaganja otpada, u skladu s ciljevima Europske unije do 2035. godine.

Slijedom donošenja Plana, nastala je i obveza izrade Programa odvojenog sakupljanja otpada za razdoblje do 2029. godine kao operativnog dokumenta kojim će se detaljno razraditi mjere, aktivnosti i organizacijski modeli provedbe odvojenog prikupljanja otpada na području Grada Zagreba. Program će se uputiti na usvajanje Gradskoj skupštini, pri čemu se njegovo donošenje planira do kraja 2026. godine.

U sklopu aktivnosti na pripremi tehničke i tehnološke podloge za projekt CGO Zagreb, ZCGO d.o.o. je u promatranom razdoblju proveo otvoreni postupak javne nabave za uslugu analize sastava te ispitivanja fizikalnih i kemijskih svojstava i parametara biorazgradivosti miješanog komunalnog otpada sakupljenog na području Grada Zagreba. Na temelju provedenog postupka, u ožujku 2025. godine sklopljen je ugovor s odabranim izvršiteljem s rokom izvršenja od dvanaest mjeseci.

Primarni cilj ovog sveobuhvatnog ispitivanja bio je osigurati egzaktne, empirijski utvrđene ulazne podatke o morfološkoj strukturi, kemijskom sastavu i fizikalnim svojstvima otpada. Poseban naglasak stavljen je na analizu sitne frakcije miješanog komunalnog otpada (manje od 20 mm) te na parametre biorazgradivosti, što je ključno za definiranje daljnjih procesa mehaničko-biološke obrade. Budući da generiranje i sastav komunalnog otpada pokazuju znatne sezonske oscilacije, istraživanja su planski provedena kroz ciljane vremenske cikluse (proljeće/ljeto i jesen/zima). Dobiveni rezultati i objedinjene analize čine neizostavnu stručnu podlogu za precizno dimenzioniranje kapaciteta budućih postrojenja, odabir optimalnih tehnoloških rješenja i minimizaciju operativnih rizika, što izravno služi kao preduvjet za izradu kvalitetne glavne projektne dokumentacije i ishođenje predstojećih dozvola za izgradnju CGO-a.

Realizacija ugovorenih usluga pratila se sukcesivno, kroz izradu i validaciju pojedinačnih stručnih elaborata po fazama ispitivanja, kako slijedi:

Ispitivanja sastava miješanog komunalnog otpada:

- Izvješće o provedbi ispitivanja sastava MKO — prvi dio rezultata (proljetno/ljetni period, 30.06.–08.07.2025.), oznaka dokumenta IZ-O-24108.01; Zagreb, studeni 2025.
- Izvješće o provedbi ispitivanja sastava MKO — drugi dio rezultata (jesensko/zimski period, 04.11.–11.11.2025.), oznaka dokumenta IZ-O-24108.02; Zagreb, veljača 2026.
- Izvješće o provedbi ispitivanja sastava MKO — objedinjeno izvješće, oznaka dokumenta IZ-O-24108.03; Zagreb, ožujak 2026.

Ispitivanja fizikalnih i kemijskih svojstava te parametara biorazgradivosti MKO:

- Izvješće — prvi dio rezultata (8 uzoraka, proljetno/ljetni period 2025.), oznaka dokumenta II-L-24108.01; Zagreb, studeni 2025.
- Izvješće — drugi dio rezultata (9 uzoraka, jesensko/zimski period 2025.), oznaka dokumenta II-L-24108.02; Zagreb, veljača 2026.
- Izvješće — objedinjeno izvješće, oznaka dokumenta II-L-24108.03; Zagreb, ožujak 2026.

Mobilna postrojenja i oprema za obradu/recikliranje građevnog i/ili krupnog (glomaznog) komunalnog otpada

Temeljem Ugovora o reguliranju korištenja mehanizacije i pružanju usluge obrade/usitnjavanja krupnog glomaznog i drugog neopasnog otpada sklopljenim sa ZGH d.o.o. – Podružnica Čistoća – ZCGO d.o.o. je u izvještajnom razdoblju obradio 16.337 tona glomaznog otpada čime je neposredno smanjen pritisak na reciklažna dvorišta na području Grada Zagreba te je osiguran sustavan pristup rješavanju problema velikih divljih odlagališta na području Grada Zagreba.

S obzirom da je od 19. travnja 2022. godine mobilni usitnjivač glomaznog otpada obradio 46.748 t krupnog/glomaznog komunalnog otpada te da je riječ o složenom tehničkom sustavu s međusobno povezanim mehaničkim, električnim i elektroničkim komponentama, podložnima intenzivnom trošenju te s vremenom i ozbiljnijim kvarovima koji iziskuju znatna financijska sredstva i vrijeme za popravak ZCGO d.o.o., je u svrhu osiguranja kontinuiteta usluge i smanjenja ovisnosti o jednom uređaju, tijekom 2024. godine pokrenuo otvorene postupke javne nabave velike vrijednosti za nabavu Mobilnog usitnjivača za obradu otpada i Radnog stroja za manipulaciju otpadom. Zbog žalbi podnesenih Državnoj komisiji za kontrolu postupaka javne nabave (DKOM) i pripadajućih rokova odlučivanja, Ugovor za Radni stroj za manipulaciju otpadom potpisan je u siječnju 2025. godine, a stroj je isporučen u veljači 2025., dok je Ugovor za Mobilni usitnjivač potpisan u veljači 2025., a stroj isporučen u travnju 2025. godine. Realizacijom tih nabava povećana je operativna fleksibilnost, smanjena ovisnost procesa o jednom uređaju te ojačana otpornost sustava na iznenadne zastoje, čime je osigurano nesmetano pružanje usluge obrade i drobljenja glomaznog otpada.

Ulaganja u strojeve i opremu nastavljena su i u nastavku izvještajnog razdoblja, pa je u ožujku 2025. godine pokrenut otvoreni postupak javne nabave velike vrijednosti za nabavu dodatnih radnih strojeva, podijeljen u dvije grupe:

- Grupa 1 – Radni stroj za manipulaciju otpadom: u studenome 2025. godine sklopljen je ugovor o nabavi radnog stroja većeg kapaciteta i snažnijih tehničkih karakteristika, namijenjenog učinkovitijem obavljanju složenijih zadataka i većoj operativnoj pouzdanosti. Stroj je isporučen u ugovorenom roku i od preuzimanja je aktivno u uporabi.
- Grupa 2 – Teleskopski utovarivač: investicija koja znatno povećava fleksibilnost i operativnu učinkovitost, osobito pri radu na skučenim lokacijama te u situacijama koje zahtijevaju preciznost i veći dohvat. Nabava osigurava dodatnu operativnu sigurnost, bolju organizaciju radnog prostora te stabilniji i pouzdaniji proces obrade otpada. U izvještajnom razdoblju postupak javne nabave nalazio se u fazi ocjenjivanja pristiglih ponuda.

Nabavom navedenih radnih strojeva umanjit će se vanjski utjecaji na proces te povećati učinkovitost i mobilnost, čime će se racionalizirati efektivno vrijeme rada cjelokupnog sustava za obradu glomaznog komunalnog otpada.

U sklopu provedbe projekta KK.06.3.1.17.0071 „Obrada građevnog i/ili krupnog (glomaznog) komunalnog otpada", kojim je sufinancirana nabava opreme, nakon potresa došlo je do izmjena zakonodavstva prema kojima se materijal od uklanjanja koji ima uporabnu vrijednost više ne smatra otpadom, nego se sakuplja, razvrstava i priprema za ponovnu uporabu – na gradilištu ili na nekretnini određenoj za privremeno skladištenje, radi sanacije štete, obnove ili druge svrhe. Društvo je

pravodobno i obrazloženo tražilo da se te naknadne izmjene zakonodavstva urede dodatkom ugovoru. Unatoč tomu, Fond za zaštitu okoliša i energetsku učinkovitost (PT2) dostavio je jednostrani raskid ugovora i zatražio povrat sredstava u ukupnom iznosu od 435.835,82 €. Budući da takav raskid ne odražava činjenično stanje provedbe ugovora, ZCGO d.o.o. podnio je Zahtjev za mirno rješenje spora; kako ga PT2 nije uvažio, pokrenut je upravni spor pred Upravnim sudom. Za te su potrebe na žiroračunu Društva rezervirana sredstva iz vlastitih izvora.

Ugovorom i Dodatkom Ugovora o neposrednom sudjelovanju Fonda u sufinanciranju projekta uklanjanja građevina na k.č.br. 135/2, 135/3, 135/7, 139/2 i 138/48 k.o. Žitnjak iz 2020. godine, kojim je Fond za zaštitu okoliša i energetsku učinkovitost sufinancirao uklanjanje građevina u iznosu od 1.488.790,94 kuna (197.596,51 €) radi pripreme lokacije za izgradnju postrojenja za sortiranje odvojeno prikupljenog komunalnog otpada, Društvo je preuzelo obvezu dostave uporabne dozvole za sortirnicu na toj lokaciji najkasnije do kraja 2025. godine. Budući da je tijekom 2023. godine došlo do objedinjavanja projekata – odnosno do uključivanja sortiranja odvojeno prikupljenog komunalnog otpada u pripremu studijsko-projektne dokumentacije Centra za gospodarenje otpadom „Zagreb", čime se odustalo od izgradnje sortirnice na navedenim katastarskim česticama – i za tu su svrhu na žiroračunu Društva rezervirana vlastita sredstva.

2.2. Aktivnosti na provođenju mjera štednje i racionalizacije poslovanja i učinci

Tijekom referentnog razdoblja osiguran je kontinuiran razvoj poslovanja i povećanje organizacijske učinkovitosti kroz racionalno upravljanje planiranim sredstvima, unaprjeđenje kvalitete usluga obrade i drobljenja krupnog/glomaznog otpada te odgovorno upravljanje imovinom i ostalim resursima Društva.

3. Stanje zaposlenosti, fizičkog opsega usluga i kvalitete usluga za razdoblje siječanj – prosinac 2025. godine

U izvještajnom razdoblju, u skladu s potrebama Društva i nastavno na isporučene radne strojeve, došlo je do promjena u pogledu zaposlenosti, fizičkog opsega usluga i kvalitete usluga. U razdoblju siječanj–prosinac 2025. godine zaposlene su dvije osobe: u veljači 2025. jedna osoba na radnom mjestu rukovatelja mehanizacije, a u svibnju 2025. jedna osoba na radnom mjestu administratora. Navedene promjene provedene su u skladu s Planom poslovanja za 2025. godinu i suglasnošću Skupštine Društva. Slijedom navedenoga, Društvo je na dan 31. prosinca 2025. godine imalo 13 zaposlenih.

3.1. Broj zaposlenih

Tablica 1

Broj zaposlenih

Zagrebački centar za gospodarenje otpadom d.o.o.

R. br.	OPIS	Stanje 31.12.2024.	Plan 31.12.2025.	Fluktuacija u razdoblju siječanj-prosinac 2025.		Stanje 31.12.2025.		Indeksi	
				Došlo	Otišlo	Broj	Udjel %	7/3	7/4
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1.	Broj zaposlenih **na neodređeno vrijeme** od toga:	11	16	2		13	100,0	118,2	81,3
	1.1. Muškarci	7	11	1		8	61,5	114,3	72,7
	1.2. Žene	4	5	1		5	38,5	125,0	100,0
2.	Broj zaposlenih **na određeno vrijeme** od toga:								
	2.1. Muškarci								
	2.2. Žene								
3.	**UKUPNO (1+2),** od toga:	**11**	**16**	**2**		**13**	**100,0**	**118,2**	**81,3**
	3.1 Muškarci	7	11	1		8	61,5	114,3	72,7
	3.2. Žene	4	5	1		5	38,5	125,0	100,0
4.	**Od ukupno *došlih*:**								
	4.1. Novozaposleni								
	4.2. Prijelaz iz određenog na neodređeno vrijeme								
	4.3. Prijelaz iz druge poslovno-organizacijske jedinice								
	4.4. Druge promjene								
5.	**Od ukupno *otišlih*:**								
	5.1. Prirodni odljev								
	5.2. Osobno uvjetovani otkaz ugovora o radu								
	5.3. Podjela s osnivanjem društva / ustanove								
	5.4. Izvanredni otkaz zbog nevjerodostojnosti svjedodžbe / diplome								
	5.5. Prijelaz u drugu poslovno-organizacijsku jedinicu								
	5.6. Druge promjene								

Napomena: Podatke o broju zaposlenih koji se odnose na kolonu 4 Tablice 1 (Plan 31.12.2025.) nije potrebno razvrstavati po spolu;

Tablica 2

Broj zaposlenih prema starosti - stanje na dan 31.12.2025.

Zagrebački centar za gospodarenje otpadom d.o.o.

OPIS	Ukupno	Godine starosti						
		do 19 godina	20-24	25-34	35-44	45-54	55-64	65 i više
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Ukupno	13		1	3	4	3	2	

Pri obavljanju svojih poslovnih aktivnosti ZCGO d.o.o. kontinuirano vodi računa i o odredbama Zakona o ravnopravnosti spolova (NN 82/2008, 125/2011, 20/2012, 138/2012, 69/2017), prema kojima svi zaposlenici, bez obzira na spol, imaju jednak status, jednake mogućnosti za ostvarivanje svih prava te jednaku korist od ostvarenih rezultata. U tom smislu Društvo sustavno pristupa kontinuiranom usavršavanju zaposlenika radi jačanja ljudskih potencijala, čime se posredno jača i samo Društvo.

3.2. Fizički opseg usluga

Tablica 3

Fizički opseg usluga

Zagrebački centar za gospodarenje otpadom d.o.o.

R. br.	Vrsta usluge	Jedinica mjere	Ostvareno I. - XII. 2024.	Plan I. - XII. 2025.	Ostvareno I. - XII. 2025.	Indeksi 6/4	Indeksi 6/5
1	2	3	4	5	6	7	8
1.	Usluga obrade/drobljenja krupnog/glomaznog komunalnog otpada	t	14.685	14.400	16.337	111,2	113,4

3.3. Stanje kvalitete usluga

Učinkovit proces obrade krupnog/glomaznog komunalnog otpada zajednički je cilj i rezultat napora ZGH d.o.o. i ZCGO d.o.o. kao ugovornih partnera te Grada Zagreba kao stopostotnog vlasnika i osnivača, a sve radi razvoja poslovanja i poboljšanja kvalitete usluge koja se očituje u kontinuiranoj obradi krupnog/glomaznog otpada.

Indeks realizacije za razdoblje I.–XII. 2025. godine iznosi 113,4 % (obrađeno 16.337 tona). Ostvareno povećanje u odnosu na planirane količine rezultat je jačanja mehanizacije i stabilnosti novog mobilnog usitnjivača većeg kapaciteta obrade te predstavlja znatan napredak u odnosu na isto razdoblje prethodne godine.

Nadalje, zajednički rad na unaprjeđenju tehničke opremljenosti i organizacijskih procesa rezultira povećanjem operativne učinkovitosti, smanjenjem rizika od prekida u radu te podizanjem razine zadovoljstva korisnika. Uvođenjem novih strojeva i opreme te sustavnim održavanjem postojećih kapaciteta postiže se viša razina pouzdanosti i sigurnosti pružanja usluge. Takav integrirani pristup dodatno pridonosi razvoju poslovanja i jačanju kvalitete usluge, a time i ostvarenju dugoročnih ciljeva Društva u području održivog gospodarenja otpadom.

4. Financijski rezultati poslovanja za razdoblje siječanj – prosinac 2025.

4.1. Račun dobiti/gubitka i bilanca

Tablica 4

Račun dobiti i gubitka

Zagrebački centar za gospodarenje otpadom d.o.o.

- iznosi u eurima, bez centi

R. br.	Elementi	Ostvareno I. - XII. 2024.	Plan I. - XII. 2025.	Ostvareno I. - XII. 2025.	Indeksi 5/3	Indeksi 5/4
1	2	3	4	5	6	7
I.	**Ukupni prihodi (1. + 2.)**	**1.173.298**	**1.400.300**	**1.718.286**	**146,4**	**122,7**
	1. Poslovni prihodi - ukupno, od toga:	1.172.907	1.400.000	1.718.009	146,5	122,7
	1) Prihodi od prodaje proizvoda i usluga na domaćem tržištu (gospodarstvo i građani ukupno)					
	2) Prihodi od prodaje proizvoda i usluga povezanim društvima	497.964	550.000	585.497	117,6	106,5
	3) Prihodi ostvareni između podružnica					
	4) Prihodi iz Proračuna Grada Zagreba, u tome:	618.300	765.000	739.748	119,6	96,7
	a) od prodaje (za ugovorene redovne i ostale programe radova)					
	b) zakupnine					
	c) subvencije i potpore	618.300	765.000	739.748	119,6	96,7
	5) Drugi nespomenuti poslovni prihodi:	56.643	85.000	392.764	693,4	462,1
	a) prihodi od zakupnina na tržištu					
	b) prihodi od prodaje robe na domaćem tržištu					
	c) odgođeni prihodi temeljem MRS-a 20 (besplatno ustupljena dugotrajna imovina)			391.145		
	d) naplaćena otpisana potraživanja					
	e) prihodi od ukidanja rezerviranja					
	f) prihodi od revalorizacije					
	g) svi drugi nespomenuti poslovni prihodi	56.643	85.000	1.620	2,9	1,9
	2. Financijski prihodi	391	300	277	70,8	92,3
II.	**Ukupni rashodi (3. + 4.)**	**1.131.102**	**1.398.673**	**1.712.812**	**151,4**	**122,5**
	3. Poslovni rashodi - ukupno, od toga:	1.130.815	1.398.673	1.708.121	151,1	122,1
	1) Promjene vrijednosti zaliha proizvodnje u tijeku i gotovih proizvoda					
	2) Materijalni troškovi, u tome:	381.406	388.000	273.009	71,6	70,4
	a) troškovi sirovina i materijala	89.213	140.000	102.991	115,4	73,6
	b) troškovi prodane robe					
	c) ostali vanjski troškovi	292.193	248.000	170.019	58,2	68,6
	3) Troškovi za zaposlene, u tome:	555.997	698.673	665.267	119,7	95,2
	a) troškovi osoblja	521.373	622.290	594.749	114,1	95,6
	b) naknade troškova radnicima i izdaci za ostala materijalna prava radnika	34.624	76.383	70.518	203,7	92,3
	4) Amortizacija	83.718	267.000	391.145	467,2	146,5
	5) Vrijednosno usklađivanje dugotrajne i kratkotrajne imovine					
	6) Rezerviranja			330.209		
	7) Svi drugi nespomenuti poslovni rashodi	109.694	45.000	48.491	44,2	107,8
	4. Financijski rashodi	287		4.691	1.634,5	
III.	**Dobit prije oporezivanja**	**42.196**	**1.627**	**5.474**	**13,0**	**336,4**
IV.	**Gubitak prije oporezivanja**					
V.	**Porez na dobit**	**6.524**	**293**			
VI.	**Dobit razdoblja**	**35.672**	**1.334**	**5.474**	**15,3**	**410,3**
VII.	**Gubitak razdoblja**					

U razdoblju I.–XII. 2025. godine Društvo ZCGO d.o.o. ostvarilo je ukupne prihode u iznosu od 1.718.286 €, koje čine: prihodi od prodaje proizvoda i usluga povezanim društvima u iznosu od 585.497 € (prihodi od pružanja usluge obrade/drobljenja krupnog/glomaznog komunalnog otpada), prihodi iz Proračuna Grada Zagreba u iznosu od 739.748 €, odgođeni prihodi temeljem MRS-a 20 (besplatno ustupljena dugotrajna imovina) u iznosu od 391.145 €, ostali nespomenuti poslovni prihodi u iznosu od 1.620 € (državne potpore HEP-a i prihodovanje dugoročnih rezerviranja) te financijski prihodi u iznosu od 277 € (prihodi od kamata i pozitivnih tečajnih razlika).
U razdoblju I.–XII. 2025. godine Društvo ZCGO d.o.o. ostvarilo je ukupne rashode u iznosu od 1.712.812 €, koje čine: materijalni troškovi u iznosu od 273.009 €, troškovi za zaposlene u iznosu od 665.267 €, amortizacija u iznosu od 391.145 €, rezerviranja u iznosu od 330.209 € te ostali nespomenuti poslovni rashodi u iznosu od 48.491 €.
Na temelju ostvarenih prihoda i rashoda, Društvo je u razdoblju I.–XII. 2025. godine ostvarilo pozitivan financijski rezultat, odnosno dobit u iznosu od 5.474 €. Ostvareni rezultat potvrđuje stabilnost poslovanja i financijsku održivost Društva te ukazuje na uspješno upravljanje raspoloživim financijskim sredstvima tijekom izvještajnog razdoblja, što je detaljnije prikazano u Tablici 4. – Račun dobiti i gubitka.

Tablica 5

Bilanca

- iznosi u eurima, bez centi

Zagrebački centar za gospodarenje otpadom d.o.o. -udjeli u %

Redni broj	Naziv pozicije	Stanje na dan				Indeksi
		31.12.2024.		31.12.2025.		
		Iznos	Udjel	Iznos	Udjel	5/3
1	2	3	4	5	6	7
	AKTIVA					
1.	**I. Potraživanja za upisani, a neuplaćeni kapital**					
2.	**II. Dugotrajna imovina:**					
3.	Nematerijalna imovina	10.676	0,3	10.676	0,2	100,0
4.	Materijalna imovina	3.327.890	82,6	4.285.829	75,8	128,8
5.	Dugotrajna financijska imovina					
6.	Potraživanja					
7.	Odgođena porezna imovina					
8.	**Ukupno dugotrajna imovina (II.)**	3.338.566	82,8	4.296.505	76,0	128,7
9.	**III. Kratkotrajna imovina:**					
10.	Zalihe					
11.	Potraživanja od kupaca	93.302	2,3	154.675	2,7	165,8
12.	Potraživanja od povezanih društava					
13.	Ostala potraživanja (zaposleni, država i sva ostala nespomenuta potraživanja)	10.045	0,2	113.471	2,0	1129,7
14.	Kratkotrajna financijska imovina	199	0,0	199	0,0	100,1
15.	Novac u banci i blagajni	587.886	14,6	1.089.402	19,3	185,3
16.	**Ukupno kratkotrajna imovina (III.)**	**691.432**	**17,2**	**1.357.747**	**24,0**	196,4
17.	**IV. Plaćeni troškovi budućeg razdoblja i obračunati prihodi**					
	UKUPNO AKTIVA (I. + II. + III. + IV.)	**4.029.998**	**99,7**	**5.654.252**	**100,0**	**140,3**
	Izvanbilančni zapisi					
	PASIVA					
1.	**I. Kapital i rezerve**					
2.	Temeljni (upisani) kapital	2.650	0,1	2.650	0,0	100,0
3.	Rezerve (kapitalne, iz dobiti, fer vrijednosti)	4	0,0	4	0,0	100,0
4.	Revalorizacijske rezerve					
5.	Zadržana dobit (preneseni gubitak)	8.163	0,2	43.834	0,8	537,0
6.	Dobit (gubitak) poslovne godine	35.672	0,9	5.474	0,1	15,3
7.	Manjinski interes					
8.	**Ukupno kapital i rezerve (I.)**	46.489	1,2	51.963	0,9	111,8
9.	**II. Rezerviranja**			330.209	5,8	#DIV/0!
10.	**III. Dugoročne obveze**					
11.	Obveze prema poduzetnicima unutar grupe					
12.	Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama					
13.	Obveze za predujmove					
14.	Obveze prema dobavljačima					
15.	Obveze po vrijednosnim papirima					
16.	Odgođena porezna obveza					
17.	Sve ostale nespomenute dugoročne obveze					
18.	**Ukupno dugoročne obveze (III.)**					
19.	**IV. Kratkoročne obveze**					
20.	Obveze prema poduzetnicima unutar grupe					
21.	Obveze za zajmove, depozite i slično poduzetnika unutar grupe			999	0,0	#DIV/0!
22.	Obveze za zajmove, depozite i slično					
23.	Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama					
24.	Obveze za predujmove					
25.	Obveze prema dobavljačima	47.215	1,2	46.036	0,8	97,5
26.	Obveze prema zaposlenicima	24.853	0,6	31.006	0,5	124,8
27.	Obveze za poreze, doprinose i slična davanja	38.321	1,0	30.759	0,5	80,3
28.	Sve ostale nespomenute kratkoročne obveze			580	0,0	
29.	**Ukupno kratkoročne obveze (IV.)**	**110.389**	**2,7**	**109.381**	**1,9**	**99,1**
30.	**V. Odgođeno plaćanje troškova i prihodi budućeg razdoblja**	**3.873.119**	**96,1**	**5.162.699**	**91,3**	**133,3**
	UKUPNO PASIVA (I. + II. + III. + IV. + V.)	**4.029.998**	**100,0**	**5.654.252**	**100,0**	**140,3**
	Izvanbilančni zapisi					

Ukupna aktiva Društva ZCGO d.o.o. na dan 31. prosinca 2025. godine iznosi 5.654.252 €, od čega dugotrajna nematerijalna imovina iznosi 10.676 €, dugotrajna materijalna imovina 4.285.829 €, potraživanja od kupaca 154.675 €, ostala potraživanja 113.471 €, kratkotrajna financijska imovina 199 €, a novac u banci i blagajni 1.089.402 €.

Ukupna pasiva Društva ZCGO d.o.o. na dan 31. prosinca 2025. godine iznosi 5.654.252 €, od čega temeljni (upisani) kapital iznosi 2.650 €, rezerve (kapitalne i iz dobiti) 4 €, zadržana dobit 43.834 €, a dobit poslovne godine 5.474 €.
Ukupna rezerviranja Društva na kraju 2025. godine iznose 330.209 €, a odnose se na:

1. Ugovor i Dodatak Ugovora s Fondom za zaštitu okoliša i energetsku učinkovitost iz 2020. godine o sufinanciranju projekta uklanjanja građevina na k.č.br. 135/2, 135/3, 135/7, 139/2 i 138/48 k.o. Žitnjak. Za tu su svrhu na žiroračunu Društva rezervirana sredstva u cijelosti, uključujući i kamate koje će se obračunati do dana povrata utrošenih sredstava.

2. Projekt KK.06.3.1.17.0071, djelomično financiran od Fonda za zaštitu okoliša i energetsku učinkovitost. U sklopu upravljanja rizicima Društvo je na žiroračunu rezerviralo sredstva u manjem, djelomičnom iznosu koji odgovara početnim sudskim troškovima, do konačnog okončanja spora.

Obveze za zajmove, depozite i slično prema poduzetnicima unutar grupe iznose 999 €, obveze prema dobavljačima na dan 31. prosinca 2025. godine iznose 46.036 €, obveze prema zaposlenicima iznose 31.006 €, obveze za poreze, doprinose i slična davanja iznose 30.759 €, a odgođeno plaćanje troškova i prihodi budućega razdoblja iznose 5.162.699 €.

5. Investicije

Planom gospodarenja otpadom Republike Hrvatske, Grad Zagreb i Zagrebačka županija utvrđeni su kao nositelji projekta koji zajednički pripremaju i realiziraju Centar za gospodarenje otpadom Zagreb (u daljnjem tekstu: CGO Zagreb), a resorno Ministarstvo zaštite okoliša i zelene tranzicije sudjeluje kao nositelj, odnosno sunositelj aktivnosti.

Provedba je nastavljena kroz mjere utvrđene u PGO RH i PGO GZ, koje se provode u suradnji s Gradom Zagrebom kao stopostotnim vlasnikom.

ZCGO d.o.o. ima važnu razvojnu ulogu u pripremi tehničke dokumentacije, određivanju kapaciteta i planiranju infrastrukture za CGOZ te sudjeluje u koordinaciji svih dionika u sustavu gospodarenja otpadom. Djelovanjem ZCGO d.o.o.-a stvaraju se preduvjeti za postizanje ciljeva iz Plana gospodarenja otpadom do 2029., posebice u segmentima povećanja oporabe, smanjenja miješanog komunalnog otpada i jačanja kružnog gospodarstva.

Analiza postojećeg sustava pokazuje da ZCGO d.o.o. ima ključnu razvojnu i koordinacijsku ulogu u uspostavi integriranog i tehnološki naprednog sustava gospodarenja komunalnim otpadom. Završetkom izgradnje Centra za gospodarenje otpadom Zagreb (CGOZ) objedinit će se napredne tehnologije mehaničke i biološke obrade otpada te omogućiti učinkovito sortiranje i pripremu materijala za oporabu. Time će se znatno povećati stopa oporabe i reciklaže komunalnog otpada, smanjiti količina otpada odloženog na odlagalištima te osigurati usklađenost s nacionalnim i europskim standardima gospodarenja otpadom.

Uz navedeno, ZCGO d.o.o. zadužen je i za uspostavu Centara za ponovnu uporabu (CPU), inovativnog ekosustava koji promiče poimanje otpada kao resursa te potiče ponovnu uporabu materijala i predmeta.

Uspostavom tih kapaciteta u sklopu CGOZ-a i CPU-a zaokružuje se cjeloviti tehnološki lanac – od mehaničko-biološke obrade do ponovne uporabe – čime Društvo izravno pridonosi prelasku na model kružnoga gospodarstva i dugoročnoj usklađenosti s ciljevima Europske unije u gospodarenju otpadom.

Donošenjem Plana gospodarenja otpadom Grada Zagreba za razdoblje do 2029. godine (Sl. glasnik Grada Zagreba broj: 12/2026) dodatno su potvrđene i razrađene razvojne obveze Društva. U okviru provedbe Plana, a u suradnji s Gradom Zagrebom kao osnivačem, ZCGO d.o.o. preuzima provedbu sljedećih ključnih infrastrukturnih i razvojnih aktivnosti:

Centar za gospodarenje otpadom Zagreb (CGOZ). Kao nositelj razvojne i koordinacijske uloge, Društvo provodi pripremu tehničke i projektne dokumentacije, određivanje kapaciteta i planiranje infrastrukture CGOZ-a na lokaciji Resnik. CGOZ će objediniti mehaničku i biološku obradu, sortiranje i pripremu preostalih frakcija otpada za recikliranje i oporabu, čime će se znatno smanjiti količine otpada namijenjene odlaganju te poduprijeti ostvarenje ciljeva oporabe komunalnog otpada od najmanje 55 % do 2025., 60 % do 2030. i 65 % do 2035. godine.

Centri za ponovnu uporabu (CPU). Društvo je zaduženo za uspostavu dvaju centara za ponovnu uporabu. Veći centar planira se na lokaciji Sajmišna cesta 12 (k.o. Jakuševec), na ukupnoj površini od približno 14.500 m², od čega se oko 5.000 m² odnosi na integrirano reciklažno dvorište; centar objedinjuje ulaznu „drop-off" zonu za trijažu, skladišni i servisno-radionički prostor za popravak i pripremu predmeta za ponovnu uporabu, prodajni prostor za rabljene proizvode te javni prostor za edukativne aktivnosti, po uzoru na europske primjere dobre prakse poput švedske ReTune. Manji centar planira se na lokaciji bivše klaonice u Heinzelovoj ulici, prometno dostupnoj građanima. Oba centra produljuju životni vijek proizvoda, smanjuju količinu otpada koji ulazi u sustav obrade i odlaganja te povezuju ekološke, društvene i edukativne ciljeve Grada Zagreba.

Reciklažno dvorište za građevni otpad. ZCGO d.o.o. preuzima uspostavu reciklažnog dvorišta za građevni otpad, nadovezujući se na aktivnosti na lokaciji Resnik te na privremeno skladište građevnog materijala i otpada nastalog pri obnovi zgrada oštećenih u potresu (površine oko 25.400 m²). Uspostava tog kapaciteta omogućuje kontinuiranu obradu, sortiranje i oporabu građevnog otpada, smanjuje količine koje se odlažu te podupire dugoročnu i održivu urbanu obnovu, koja će, s obzirom na opseg štete, trajati desetljećima. Time se izravno doprinosi cilju oporabe najmanje 70 % mase neopasnoga građevnog otpada.

Izobrazno-informativne aktivnosti i podizanje svijesti. Društvo preuzima provedbu izobrazno-informativnih aktivnosti i kampanja podizanja svijesti građana o sprječavanju nastanka otpada, odvajanju na mjestu nastanka, ponovnoj uporabi i odgovornoj potrošnji. Aktivnosti uključuju radionice, javna događanja i edukativne programe, među ostalim u sklopu centara za ponovnu uporabu te kroz programe usmjerene na škole i javne ustanove Grada Zagreba. Edukacija i informiranje javnosti prepoznati su kao preduvjet za postizanje ciljeva odvojenog prikupljanja i recikliranja te za dugoročnu promjenu navika prema modelu kružnoga gospodarstva.

Navedene aktivnosti čine okosnicu srednjoročnog razvojnog i investicijskog ciklusa Društva te će se, ovisno o dinamici osiguranja sredstava iz Proračuna Grada Zagreba, fondova Europske unije i drugih izvora, razrađivati kroz pripadajuće projekte i postupke javne nabave u razdoblju do 2029. godine.

Društvo je u 2025. godini ostvarilo ukupnu realizaciju investicijskih ulaganja u iznosu od 1.666.877 €. Ona se odnose na nabavu novih strojeva i opreme, koji predstavljaju temelj za kvalitetno, učinkovito i sigurno obavljanje usluge obrade glomaznog otpada. Ulaganja u modernizaciju mehanizacije ključna su za održavanje stabilnosti sustava gospodarenja otpadom, povećanje operativnih kapaciteta te smanjenje rizika od zastoja u pružanju usluga građanima.

Tablica 6

Tablica 6

Investicije u dugotrajnu imovinu prema namjeni

Zagrebački centar za gospodarenje otpadom d.o.o.

- iznosi u eurima, bez centi
- udjeli u %

R. br.	Namjena investicija	Ostvareno I. - XII. 2024.		Plan I. - XII. 2025.		Ostvareno I. - XII. 2025.		Indeksi	
		Iznos	udjel	Iznos	udjel	Iznos	udjel	7/3	7/5
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1.	**Građevinski objekti, od toga najviše:**								
1.1.									
2.	**Oprema, od toga najviše:**	**6.898**	15,2						
2.1.	Mobilna postrojenja i oprema za obradu/recikliranje građevnog i/ili krupnog (glomaznog) komunalnog otpada	6.898	15,2						
2.2.									
3.	**Sve druge investicije, od toga najviše:**	**38.588**	84,8	2.020.000	4.440,9	1.666.877	3.664,6	4.319,7	82,5
3.1.	Studijsko projektna dokumentacija CGO	12.488	27,5	170.000	373,7	101.084	222,2	809,5	
3.2.	Postrojenje za obradu biootpada Grada Zagreba za potrebe iskorištavanja energetskog potencijala izdvojenog prikupljenog biootpada u svrhu proizvodnje bioplina	26.100	57,4						
3.3.	Mobilna postrojenja i oprema za obradu/recikliranje građevnog i/ili krupnog (glomaznog) komunalnog otpada			1.850.000	4.067,2	1.565.793	3.442,4		
	Ukupno (1+2+3)	**45.486**	**100,0**	**2.020.000**	**100,0**	**1.666.877**	**100,0**	**3.664,6**	**82,5**

Tablica 7

Izvori financiranja investicija

Zagrebački centar za gospodarenje otpadom d.o.o.

- iznosi u eurima, bez centi
- udjel u %

R. br.	Izvori financiranja investicija	Ostvareno I. - XII. 2024.		Plan I. - XII. 2025.		Ostvareno I. - XII. 2025.		Indeksi	
		Iznos	udjel	Iznos	udjel	Iznos	udjel	7/3	7/5
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
I.	**Osigurani izvori financiranja investicija, u tome:**								
1.	Vlastita sredstva								
2.	Tuđa sredstva, od toga:	45.486	100,0	2.020.000	4.440,9	1.666.877	3.664,6	3.664,6	82,5
	2.1. Kredit banke								
	2.2. Financijski leasing								
	2.3. Proračun Grada Zagreba	45.486	100,0	2.000.000	4.397,0	1.646.851	3.620,6	3.620,6	82,3
	2.4. Naknada za razvoj javne vodoopskrbe i javne odvodnje								
	2.5. Fond za zaštitu okoliša i energetsku učinkovitost								
	2.6. Fondovi EU								
	2.7. Hrvatske vode								
	2.8. Proračuni jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave								
	2.9. Sva druga nespomenuta tuđa sredstva MRRFEU			20.000	44,0	20.026	44,0		100,1
	Ukupno osigurani izvori financiranja investicija (I.)	45.486		2.020.000		1.666.877			
II.	**Neosigurani izvori financiranja investicija (II.)**								
III.	**Ukupno (I.+II.)**	**45.486**	**100,0**	**2.020.000**	**100,0**	**1.666.877**	**100,0**	**3.664,6**	**82,5**

Mobilna postrojenja i oprema za obradu/recikliranje građevnog i/ili krupnog (glomaznog) komunalnog otpada:

Ugovor o javnoj nabavi radnog stroja za manipulaciju otpadom potpisan je u siječnju 2025. godine, a stroj je isporučen u veljači izvještajne godine. Ugovor o javnoj nabavi mobilnog usitnjivača za obradu otpada potpisan je u veljači, dok je stroj, u skladu s ugovorom, isporučen u travnju 2025. godine.

Nabavom navedenih radnih strojeva, isporučenih u prvom tromjesečju 2025. godine, umanjeni su vanjski utjecaji na proces te su povećane učinkovitost i mobilnost, čime je racionalizirano efektivno vrijeme rada cjelokupnog sustava za obradu glomaznog komunalnog otpada.

Nadalje, u sklopu daljnjeg jačanja tehničkih kapaciteta, u ožujku 2025. godine pokrenut je otvoreni postupak javne nabave velike vrijednosti za nabavu radnih strojeva. Postupak je podijeljen u dvije grupe:

- Grupa 1 – Radni stroj za manipulaciju otpadom: u studenome 2025. godine sklopljen je ugovor o nabavi radnog stroja za manipulaciju glomaznim otpadom većeg kapaciteta i snažnijih tehničkih karakteristika, radi učinkovitijeg obavljanja složenijih zadataka i veće operativne pouzdanosti. Stroj je isporučen u ugovorenom roku te je od preuzimanja aktivno u uporabi.
- Grupa 2 – Teleskopski utovarivač: investicija koja će znatno povećati fleksibilnost i operativnu učinkovitost, osobito pri radu na skučenim lokacijama i u situacijama koje zahtijevaju preciznost i veći dohvat. Nabava ovog stroja osigurava dodatnu operativnu sigurnost, bolju organizaciju radnog prostora te stabilniji i pouzdaniji proces obrade otpada. U izvještajnom razdoblju postupak javne nabave nalazio se u fazi ocjenjivanja pristiglih ponuda.

Te će investicije omogućiti ne samo povećanje učinkovitosti i sigurnosti rada, već i smanjenje opterećenja postojećih kapaciteta te veću fleksibilnost u organizaciji radnih procesa.

Navedene investicije prikazane su u Tablici 6. „Investicije u dugotrajnu imovinu prema namjeni" i Tablici 7. „Izvori financiranja investicija", a financirane su iz Proračuna Grada Zagreba.

Studijsko projektna dokumentacija CGO Zagreb;

Tijekom 2024. godine Grad Zagreb je, temeljem Zaključka o prihvaćanju Sažetka novelirane studije izvedivosti za izgradnju cjelovitog sustava gospodarenja otpadom na području Grada Zagreba i Zagrebačke županije, pristupio izradi potrebne studijske i projektne dokumentacije. U tom je okviru proveo javnu nabavu za izradu idejnog rješenja CGO Zagreb, studije utjecaja na okoliš s pratećom dokumentacijom i provedbom postupka procjene utjecaja na okoliš te izradu idejnog projekta na temelju kojega će se ishoditi lokacijska dozvola. Za potrebe analize sastava te ispitivanja fizikalnih i kemijskih svojstava i parametara biorazgradivosti miješanog komunalnog otpada sakupljenog na području Grada Zagreba, ZCGO d.o.o. je u promatranom razdoblju proveo otvoreni postupak javne nabave usluge, na temelju kojeg je u ožujku 2025. godine sklopljen ugovor s odabranim izvođačem, s rokom izvršenja od godinu dana. Predmetna usluga uključuje, među ostalim, i analizu sitnice, odnosno frakcije miješanog komunalnog otpada manje od 20 mm, za potrebe izrade projektne dokumentacije budućeg CGO-a.

Temeljem završnog Zahtjeva za nadoknadu sredstava za projekt „Izrada studijsko-projektne dokumentacije za Centar za gospodarenje otpadom" te Ugovora o dodjeli bespovratnih sredstava broj KK.06.3.1.08.0001, Društvu su u izvještajnom razdoblju od strane MRRFEU odobrena i isplaćena sredstva u iznosu od 20.025,60 €, čime je izvršeno završno financijsko zatvaranje predmetnog projekta.

6. Ključni pokazatelji uspjeha – ekonomski, socijalni i ekološki aspekt poslovanja

Ključni pokazatelji uspjeha

Zagrebački centar za gospodarenje otpadom d.o.o.

R. Br.	Ključni pokazatelji uspjeha	Željena razina	Ostvareno		Indeks
			Ostvareno I. - XII. 2024.	Ostvareno I. - XII. 2025.	5/4
1	2	3	4	5	6
	a) Ekonomski aspekt poslovanja				
1.	**Pokazatelj opće ekonomičnosti**	Minimalno > 100	103,73	100,32	96,7
	(Ukupni prihodi / Ukupni rashodi x 100) (postotni odnos)				
2.	**Pokazatelj proizvodnosti**	Kontinuirano povećanje	97.775	132.176	135,2
	(Ukupni prihodi / prosječan broj zaposlenih) (- iznosi u eurima, bez centi)				
3.	**Pokazatelj rentabilnosti**	Minimalno > 1%	3,6	0,3	8,9
	(Bruto dobit / Ukupni prihod x 100) (%)				
4.	**Operativna dobit**	Kontinuirano povećanje > 0	42.092	5197	12,3
	(EBIT = Poslovni prihodi - Poslovni rashodi) (- iznosi u eurima, bez centi)				
5.	**Pokazatelj samofinanciranja - financijske stabilnosti: udjel vlastitog kapitala u izvorima financiranja imovine**	> 30%	31.12.2024. 1,2	31.12.2025. 6,8	585,9
	(Kapital i rezerve te rezerviranja / Pasiva x 100) (%)				
6.	**Pokazatelj likvidnosti - koeficijent opće likvidnosti**	Optimum: koeficijent 2,00	31.12.2024. 626,36	31.12.2025. 1.241,30	198,2
	(Kratkotrajna imovina / Kratkoročne obveze x 100) (koeficijent)				
	b) Socijalni aspekt poslovanja				
7.	***Prosječna mjesečna isplaćena neto-plaća po zaposlenom za razdoblje***		Ostvareno I. - XII. 2024.	Ostvareno I. - XII. 2025.	
	siječanj - prosinac 2025. / siječanj - prosinac 2024. - ukupno (- iznosi u eurima, bez centi)		2.120,0	2.196,7	103,6
	7.1. Prosječna mjesečna neto-plaća **za muškarce** (- iznosi u eurima, bez centi)		2.058,0	2.191,8	106,5
	7.2. Prosječna mjesečna neto-plaća **za žene** (- iznosi u eurima, bez centi)		2.237,0	2.204,6	98,6
8.	**Udjel troškova za zaposlene u ukupnim operativnim troškovima**	< 50% (Smanjenje rashoda osoblja sukladno uvjetima i rezultatima)	49	37	76,2
	(Troškovi osoblja + nakanade troškova radnicima i izdaci za ostala materijalna prava / Poslovni rashodi x 100) (%)				
	c) Ekološki aspekt poslovanja				
9.	**Udjel troškova utrošene energije u ukupnim operativnim troškovima**	Kontinuirano smanjenje			
	(Troškovi utrošene energije / Poslovni rashodi x 100) (%)				

Ključni pokazatelji uspjeha Društva ZCGO d.o.o. za razdoblje I.–XII. 2025. godine pokazuju sljedeće:

1. Pokazatelj opće ekonomičnosti u 2025. godini iznosio je 100,32 u odnosu na 103,73 u 2024. godini. Riječ je o smanjenju ekonomičnosti poslovanja, što upućuje na sporiji rast prihoda u odnosu na rashode. Unatoč padu, Društvo je i dalje poslovalo iznad minimalno poželjne razine (>100), odnosno prihodi su bili dostatni za pokriće ukupnih rashoda.
2. Pokazatelj proizvodnosti povećan je s 97.775 EUR u 2024. godini na 132.176 EUR u 2025. godini, uz indeks 135,2. Povećanje je rezultat rasta ukupnih prihoda uz istodobno učinkovitije korištenje ljudskih resursa, što upućuje na rast produktivnosti po zaposlenom.
3. Pokazatelj rentabilnosti smanjen je s 3,6 % u 2024. godini na 0,3 % u 2025. godini. Pad upućuje na znatno smanjenje bruto dobiti u odnosu na ostvarene prihode, odnosno na povećani pritisak rashoda na poslovanje Društva tijekom 2025. godine.

4. Operativna dobit smanjena je s 42.092 EUR u 2024. godini na 5.197 EUR u 2025. godini, uz indeks 12,3. Smanjenje je rezultat povećanja poslovnih rashoda i smanjene profitabilnosti poslovanja u odnosu na prethodnu godinu.
5. Udio vlastitog kapitala u izvorima financiranja imovine povećan je s 1,2 % na dan 31. prosinca 2024. godine na 6,8 % na dan 31. prosinca 2025. godine. Iako je riječ o znatnom povećanju financijske stabilnosti, ostvarena je razina i dalje ispod željene vrijednosti od 30 %.
6. Koeficijent opće likvidnosti povećan je s 626,36 na dan 31. prosinca 2024. godine na 1.241,30 na dan 31. prosinca 2025. godine, što upućuje na izrazito dobru kratkoročnu likvidnost Društva i sposobnost pravodobnog podmirenja kratkoročnih obveza o dospijeću.
7. Prosječna mjesečna neto plaća po zaposlenom povećana je s 2.120,00 EUR u 2024. godini na 2.196,70 EUR u 2025. godini, uz indeks 103,6. Povećanje je rezultat usklađenja plaća i rasta materijalnih prava zaposlenika.
8. Udio troškova za zaposlene u ukupnim operativnim troškovima smanjen je s 49 % u 2024. godini na 37 % u 2025. godini, uz indeks 76,2. Navedeno upućuje na racionalizaciju troškova rada i smanjenje udjela rashoda za zaposlene u ukupnim poslovnim rashodima Društva.

7. Zaključne ocjene s prijedlogom mjera za daljnje poslovanje

Tijekom 2025. godine Društvo ZCGO d.o.o. je, u suradnji s Gradom Zagrebom, osiguralo kontinuitet u provedbi ključnih aktivnosti povezanih s izradom i prilagodbom studijsko-projektne dokumentacije te s modernizacijom strojnog parka, čime su stvoreni preduvjeti za daljnji razvoj sustava gospodarenja otpadom u Gradu Zagrebu.

Učinkovita obrada krupnog/glomaznog komunalnog otpada i u 2025. godini ostvarena je zajedničkim naporom ZGH d.o.o. i ZCGO d.o.o. kao ugovornih partnera te Grada Zagreba kao stopostotnog vlasnika i osnivača, uz ostvareni indeks realizacije od 113,4 %. Takav model suradnje Društvo planira zadržati i dodatno unaprijediti.

U poslovnoj 2025. godini nastavljen je trend racionalizacije i reorganizacije poslovanja, čime su povećani operativna učinkovitost i optimalno korištenje resursa. Poseban je naglasak stavljen na jačanje interne kontrole i financijske discipline, što potvrđuju i ostvareni pokazatelji likvidnosti i ekonomičnosti poslovanja.

Ostvarenje ciljeva i politike ZCGO d.o.o., usklađenih s ciljevima i politikom Republike Hrvatske u području gospodarenja otpadom, uvelike ovisi o vanjskim čimbenicima, pa je za njihovu provedbu od osobite važnosti politička i strukturno-zakonodavna stabilnost, s obzirom na to da je uspostava sustava gospodarenja otpadom strateški prioritet Republike Hrvatske. Slijedom navedenoga, Uprava predlaže sljedeće mjere za daljnje poslovanje u 2026. godini:

1. Nastavak izrade i prilagodbe studijsko-projektne dokumentacije CGO Zagreb te aktivnosti usmjerene na ishođenje lokacijske, a potom i građevinske dozvole, uključujući pripremu i pokretanje javne nabave za izgradnju CGO Zagreb.
2. Projektiranja dvaju centara za ponovnu uporabu (lokacije Sajmišna cesta i Heinzelova ulica), uključujući integrirano reciklažno dvorište, radi uspostave cjelovitog sustava ponovne uporabe i sprječavanja nastanka otpada.
3. Uspostava reciklažnog dvorišta za građevni otpad na lokaciji Resnik, radi kontinuirane obrade i oporabe građevnog otpada te podrške dugoročnoj urbanoj obnovi nakon potresa.

4. Provedba izobrazno-informativnih aktivnosti i kampanja podizanja svijesti građana o sprječavanju nastanka otpada, odvajanju na mjestu nastanka i ponovnoj uporabi, uključujući programe usmjerene na škole i javne ustanove Grada Zagreba.
5. Dovršetak otvorenog postupka javne nabave radnih strojeva (Grupa 2 – teleskopski utovarivač) i stavljanje stroja u uporabu, radi daljnjeg jačanja operativne pouzdanosti i fleksibilnosti sustava obrade otpada.
6. Nastavak racionalnog upravljanja troškovima rada mobilnih postrojenja uz redovito i preventivno održavanje, radi osiguranja pune funkcionalnosti strojeva i zadržavanja postignute razine realizacije usluge (indeks 113,4 %).
7. Aktivno vođenje upravnog spora pokrenutog povodom jednostranog raskida ugovora od strane Fonda (projekt KK.06.3.1.17.0071) te kontinuirano praćenje i namjensko upravljanje rezerviranim sredstvima (330.209 €) do konačnog okončanja sporova.
8. Jačanje interne kontrole i financijske discipline uz održavanje visoke likvidnosti te postupno poboljšanje strukture izvora financiranja, odnosno povećanje udjela vlastitog kapitala (s ostvarenih 6,8 % prema ciljanoj razini od 30 %).
9. Daljnja suradnja s Gradom Zagrebom kao osnivačem te s ZGH d.o.o. – Podružnicom Čistoća, Zagrebačkom županijom i nadležnim ministarstvom, radi osiguranja kontinuiteta i stabilnosti provedbe projekta CGO Zagreb.

U Zagrebu, 01. lipnja 2026.

DIREKTORICA

Ana Pavičić-Kaselj, univ.mag.oec.

ZAGREBAČKI CENTAR ZA
GOSPODARENJE OTPADOM
d.o.o.
Zagreb, Savska cesta 41